



ÅRSREDOVISNING 2020



INNEHÅLL

VD HAR ORDET	3
OM SAFE AT SEA AB (PUBL)	5
RESULTATRÄKNING - KONCERNEN	18
BALANSRÄKNING - KONCERNEN	19
KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN	21
RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET	22
BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET	23
KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET	25
NOTER	26
UNDERSKRIFTER	34

VD HAR ORDET

Vi har i dagarna offentliggjort kvartalsrapporten för det första kvartalet 2021 och vi redovisar för perioden ett svagt positivt resultat med goda möjligheter till att fortsätta stärka vårt resultat under kommande perioder. Sedan 2018 arbetar vi mycket fokuserat för att vända de senaste årens resultatutveckling och för att skapa en lönsam plattform med stabil orderbok, vilket kommer möjliggöra en mer högupplöst prognostisering. Vi har identifierat följande fokusområden som avgörande i arbetet med att skapa lönsamhet och en orderbok:

- Ytterligare stärka kompetensen inom produktion för att kunna tillverka nya produkter med ny teknik samt erbjuda ett bredare spektrum av tjänster.
- Utveckla och lansera fler RUNNER-varianter i syfte att skapa en heltäckande produktportfölj.
- Utveckla både befintliga och nya distributörsnätverk på marknader som vi själva inte kan bearbeta.
- Öka vår offertstock och bygga en orderbok.
- Lansera EIcoRunner, vår miljöanpassade räddningsfarkost med en helt elektrisk, tyst och avgasfri drivlina.

När vi gick in i 2020 hade vi stora förhoppningar om både våra projekt liksom större viktiga affärer. Ingen kunde nog förutse att vi i inledningen av året skulle påverkas av en pandemi som på många marknader i långa perioder skulle lamslå all form av fysisk interaktion med kunder och partners. Trots detta lyckades vi under året stärka vår offertstock och sälja 29 st Runner-system. Flera av orderarna kom sent i det fjärde kvartalet vilket begränsade deras resultatpåverkan och möjligheterna att hämta i kapp det mycket svaga tredje kvartalet. Med den pågående coronapandemin så är det en frustrerande situation där det har tagit mycket längre tid från initial kundkontakt till avslut och beställning.

EIcoRunner-projektet är för oss ett mycket viktigt fokusområde och en kritisk pusselbit i arbetet med att skapa lönsamhet. Vi upplever trots förseningar en stor efterfrågan och ett stort intresse kring vår produkt och vi ser stora möjligheter till att etablera oss som marknadsledande på marknaden för elektriska och fossilfria drivlinor för små, lätta och flexibla båtsystem. Produkten som nu börjar färdigställas i sitt initiala PoC-utförande (Proof of Concept) ska lanseras under 2021. Vi har idag mottagit både förfrågningar och LoS (Letter of Support) som bekräftar marknadens behov av den här typen av räddnings- och arbetsbåtsystem, och den parallella samhällsutvecklingen med generellt ökat intresse för elektrisk framdrift har en mycket positiv inverkan.

I vårt viktiga AVINOR-projekt så är vi, som vi beskrivit i senaste kvartalsrapporten, nu inne i ett slutskede där de sista praktiska testerna genomförs inom ramen för pilotprojektet. Testerna går bra och vi får positiv rapportering från kunden.

Vi kommer under 2021 fortsätta arbetet med att utveckla vårt distributörsnätverk, vilket kommer vara kritiskt för att kunna fortsätta öka vår offertstock. Vi ser att vår nya pris- och produktstrategi

har gett effekt och vi fortsätter nu trimma den ytterligare. Vi har på ett fåtal marknader valt att själva hantera utveckling och kundkontakter och det är framför allt på de marknader där vi för tillfället bedömer oss ha bra kontroll och där vi själva vill kontrollera eventuellt kommande affärer.

Vi arbetar för att nå vår uttalade målsättning med positivt resultat och en stabil orderbok. Vi träder successivt in i ett intressant skede med flera mogna projekt och alla vi som engagerar oss i bolaget ser fram emot kommande perioder.

Henrik Hartman, vd

OM SAFE AT SEA AB (PUBL)

AFFÄRSIDÉ

Safe at Sea skall bidra till att rädda liv genom att utveckla, tillverka och sälja lätta, flexibla och kostnadseffektiva system för SAR-verksamhet (Search & Rescue) över hela världen.

VISION

Safe at Sea är din globala partner för lätta SAR-system. Genom vårt världsomfattande nätverk bidrar vi till en nollvision för olyckor till sjöss och för en trygg arbetsmiljö för SAR-operatörer.

Safe at Sea tillverkar och erbjuder säkra och användarvänliga högkvalitetsprodukter. Våra pålitliga och kostnadseffektiva produkter används för att rädda liv till sjöss.

Safe at Sea är ett innovativt företag. Vi värdesätter vår personal, våra partners, våra kunder och den kompetens dessa besitter.

SAFE AT SEA = SAFE AT WORK

Vi vill att vår personal och våra kunders personal arbetar i en trygg arbetsmiljö, vi vill att alla som befinner sig vid vatten är trygga, avsett om man är där för nöjes skull eller för arbete.

HISTORIK

Bakgrunden till utvecklingen av RescueRunner bottnade i ett behov hos Sjöräddningssällskapet att ta fram en liten och effektiv däcksbåt till de stora sjöräddningskryssarna. Dessa kan genom sin storlek operera över stora distanser och i svåra förhållanden, men har svårt att på ett säkert sätt närma sig människor i vattnet, såväl på öppet vatten som bland grynnor och skär. Kombinationen av den stora och lilla båten tillsammans gav en heltäckande systemlösning. Sjöräddningssällskapet har lagt ner ett stort arbete på utveckling av RescueRunnern för att få ett räddningsredskap av absolut toppklass för akuta sjöräddningssituationer. Produktportföljen har under åren breddats till att idag, utöver RescueRunner, även innefatta GuardRunner, FireRunner samt SafeRunner.

2002: Fredrik Falkman genomförde RescueRunner-projektet som sitt examensarbete i industridesign vid Konstfack under vårterminen tillsammans med och med stort stöd av SSRS.

2003: Under sommaren provkördes den första prototypen som finansierats av SSRS och arbetet med att utveckla en produktionsversion påbörjades. November samma år skedde den tragiska olyckan med helikoptern H99 där sex man i besättningen omkom under en sjöräddningsövning.

2004: På initiativ av Lars-Bertil Rystrand, navigatör vid Säve helikopterskvadron och arbetskamrat med de omkomna, samlades detta år över 3 Mkr in för att bygga sex RescueRunner till minne av de förolyckade besättningsmännen.

2006: Safe at Sea AB övertog ansvaret för det fortsatta utvecklingsarbetet och kommersialisering av produkten. Fram till dess hade Sjöräddningssällskapet tillverkat 23 RescueRunner, som de till största delen själva använt både i utvecklingsarbete och i det dagliga arbetet på olika sjöräddningsstationer runt om i Sverige.

2007/2008: Safe at Sea AB genomförde, trots det bistra klimatet som rådde på finansmarknaden, en lyckad nyemission och listning av bolaget på AktieTorget. Detta lade grunden för den satsning som sedan dess gjorts på försäljning och på industrialisering av produktionen.

2008/2009: Safe at Sea växer och inleder kontakter med Holland, Tyskland, Nederländerna och Danmark. Under året levererar Safe at Sea sin första båt till ett helt nytt segment stora lyxbåtar s.k. Super Yachts. RescueRunner Cradle, ett helt nytt system för sjösättning och upptagning av RescueRunner utvecklas och testas inom FiRST samarbetet.

2009/2010: Under året har Safe at Sea tagit hem produktionen av RescueRunner och tillverkar numera båten i egna lokaler. Bolaget fortsätter etableringen i Norden.

2010/2011: Etableringen i Norden har fortsatt under året, framförallt med Intensiva säljinsatser gentemot större kunder i Finland och Norge. I UAE har bolaget också slutet distributörsavtal med Al Masood Marine avseende försäljning och service i regionen kring Persiska viken.

2012/2013: Efter bolagsrekonstruktionen under 2012 kom försäljning och eftermarknad igång bättre under 2012 och framförallt 2013. Bolaget gjorde 2013 genombrott i såväl Persiska viken som inom offshoreindustrin. Genom förvärv av Optimum Yacht Care 2013 breddades verksamheten mot att bli en komplett leverantör av marin service.

2014: RescueRunnern CE-märks. Dotterbolaget OYC ändrar namn till Safe at Sea Management AB.

2015: Norska RS väljer att satsa på RescueRunners som lättbåtar ombord på sina räddningskryssare för att öka insatsförmågan och för att spara pengar. RS lägger också en första beställning på tio enheter.

2016: Estniska Polis och Gränsbevakningsväsendet köper tio GuardRunners med tillbehör i Safe at Seas största affär hittills. Även Italienska Kustbevakningen köper GuardRunner för utvärdering i deras verksamhet. Konceptet Mobile Rescue Station lanseras tillsammans med Göteborgs Hamn. Bolaget flyttar till Importgatan 15F, verksamhetsanpassade lokaler vid Göta Älv.

2017:

Bolaget tillverkar rekordmånga RescueRunners under verksamhetsåret. Flera tidigare kunder återkommer och utökar eller förnyar sin flotta av RescueRunners. I Frankrike har fler räddningstjänster på börjat upphandlingar av RescueRunners, så där ökar tillväxten både genom befintliga och nya kunder. I Italien har italienska kustbevakningens inköp av RescueRunner genererat ett ökande intresse från bl.a. kommunala räddningstjänster. Under året har vi breddat vår marknad ytterligare och sålt RescueRunners till nya marknader som Portugal, Island och Tyskland. Vi har fortsatt bearbeta den nordiska marknaden, inte minst gentemot räddningstjänster i Sverige, Norge och Danmark.

2018:

Bolaget påbörjade arbetet med att bredda bolagets produktutbud med SafeRunner-systemet, för att på ett bättre sätt kunna behövsanpassa erbjudandet utefter den operativa miljön hos varje enskild kund. Exporten uppgick under året till 86%, och marknaden har ytterligare breddats geografiskt med bland annat en första leverans av tre GuardRunners till Pakistan. Under året så har också ett första hyresavtal tecknats för en RescueRunner till en svensk kommun.

2019:

Bolaget utvidgade sin produktportfölj genom att lansera SafeRunner-systemet. Ett kostnadseffektivt båtsystem för de aktörer som inte opererar i de mest extrema miljöerna. Utvecklingen av EIEcoRunner, en helt elektrisk och fossilfri räddningsbåt, påbörjades och bolaget tilldelades finansieringsstöd av Västra Götalandsregionen. Under året inleddes samarbete och tester ihop med AVINOR, med syfte att utvärdera RescueRunner systemet för massräddningsinsatser kring norska flygplatser. I februari tillträdde Henrik Hartman som vd i bolaget.

2020:

Bolaget påverkades av den globala coronapandemin som genom restriktioner och reseförbud lamslog samtliga geografiska marknader. Trots kraftig påverkan av coronapandemin så fortsatte utvecklingen av produktportföljen med EIEcoRunner och AVINOR-systemet. Under året genomfördes bolagets hittills största affär med SafeRunner-system då en finsk kund beställde och fick levererat sju (7) SafeRunner-system. Bolaget implementerade en ny pris- och produktstrategi med volymfrämjande åtgärder. Under året såldes 29 st Runner-system.

PRODUKTION

Vi har ytterligare trimmat vår produktion och genomfört åtgärder som ökar beläggingsgraden men samtidigt säkerställer att produktionskapacitet är rustad för att möta en större ordergång. Genom åren har produktionen i perioder varit överdimensionerad och i tider av minskad ordergång kostat bolaget pengar. Med en ny effektiv produktionsapparat, i kombination med en utökad produkt- och tjänsteportfölj så har produktionen en avsevärt högre beläggingsgrad.

EN VÄRLDSMARKNAD

Överallt där människor arbetar, reser eller tillbringar sin fritid på eller i närheten av vatten finns det ett behov av räddningssystem. Under 2020 har största delen av våra marknadsföringsaktiviteter och vår försäljning skett mot utländska aktörer. Av årets försäljning var 76% på export. Export inom EU har uppgått till 59%, försäljning Sverige 27% och 14% export till övriga världen. Flera internationella räddningstjänster och organisationer inom kust- och gränsbevakning utvärderar våra Runner-system och med ett fortsatt marknadsarbete har vi förutsättningar att ytterligare öka försäljningsvolymerna och att etablera våra produkter på nya geografiska marknader.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Den 31 december 2020 uppgick koncernens likvida medel inklusive beviljat lån på 400 tkr till 2 829 tkr. Soliditeten var 45,7 % och kassalikviditeten 109,1 %. Moderbolagets egna kapital uppgick till 3 947 tkr

INVESTERINGAR

Under den aktuella rapportperioden har det investerats i två (2) nya demobåtar för eget bruk och en demobåt har sålts.

BOLAGETS AKTIE

Aktien

Safe at Sea AB (publ) listades den 10 januari 2008 på AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och bedriver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). AktieTorget har bytt namn till Spotlight Stock Market.

Antal aktieägare uppgår per balansdagen (30/12) till 531 st. (506 st) enligt offentlig förvaltarförteckning och aktiekursen till 1,15 kr.

Antalet aktier i bolaget uppgick per 31 december 2020 till 9 499 226 (9 499 226). Samtliga aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Kortnamn: SAFE

ISIN-kod / LEI-kod: SE0002205286 / 213800NHW6RW6TTMQG81

Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna.

År	Händelse	Kvot	Ändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2006	Bolagsbildning	1,00	100 000	100 000	100 000	100 000
2006	Split 1:25	0,04	2 400 000	0	2 500 000	100 000
2006	Nyemission	0,04	176 250	7 050	2 676 250	107 050
2006	Nyemission	0,04	73 750	2 950	2 750 000	110 000
2007	Nyemission	0,04	132 700	5 308	2 882 700	115 308
2007	Fondemission	0,04	11 530 800	461 232	14 413 500	576 540
2007	Nyemission	0,04	3 427 000	137 080	17 840 500	713 620
2010	Nyemission	0,04	4 413 307	176 532,00	22 253 807	890 152
2011	Nyemission	0,04	5 022 602	200 904	27 276 409	1 091 056
2012	Nedsättning av aktiekapital	0,02	-	- 545 528	-	545 528
2012	Nyemission	0,02	16 841 939	336 838	44 118 348	882 367
2013	Åtgärdspaket 2013-06-28*	0,75	- 42 388 148	415 283	1 730 200	1 297 650
2013	Nyemission	0,75	732 550	549 412	2 462 750	1 847 062
2016	Nyemission	0,75	740 687	555 516	3 203 437	2 402 578
2018	Nyemission	0,75	1 295 789	971 842	4 499 226	3 374 420
2019	Nyemission	0,75	3 500 000	2 625 000	7 999 226	5 999 420
2019	Nedsättning av aktiekapital	0,50	-	-1 999 807	7 999 226	3 999 613
2019	Nyemission	0,50	1 500 000	750 000	9 499 226	4 749 613
2019	Nedsättning av aktiekapital	0,20	-	-2 849 768	9 499 226	1 899 845

* I samband med årsstämman 2013-06-28 beslutades och genomfördes en apportemission, en riktad emission för skapande av utjämningsaktier, minskning av aktiekapital samt en sammanläggning av aktier 1:50, det samlade utfallet av samtliga åtgärder redovisas på denna rad.



Ägarförteckning per den 30 december 2020 (de 10 största ägarna listade)

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Mattias Wachtmeister	1 412 668	14,9%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	477 637	5,0%
Forxete AB	400 001	4,2%
Mattias Ekström	325 869	3,4%
Innolavi AB	314 858	3,3%
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension	296 220	3,1%
Pei-Quan Ye	258 992	2,7%
Claes Gustaf Häggström	225 795	2,4%
Thomas Johannesson	187 489	2,0%
Mats Jämterud	171 030	1,8%
Övriga	5 428 667	57,2%
Totalt	9 499 226	100,0%

KOMMANDE RAPPORTER

Safe at Sea rapporterar resultatet kvartalsvis.

Delårsrapport 1 (jan-mars)	30 april 2021
Delårsrapport 2 (jan-juni)	31 augusti 2021
Delårsrapport 3 (jan-sep)	29 oktober 2021
Bokslutskommuniké samt Q4 för 2021 (jan-dec)	28 februari 2022



STYRELSE

HANS BERGENHEIM, FÖDD 1960, STYRELSEORDFÖRANDE

Bred och mångårig styrelseerfarenhet som styrelseordförande i många olika typer av bolag. Hans, som har en gedigen bank- och finansbakgrund, har också ett starkt fokus på utveckling och resultat. Hans har en omvittnad förmåga, att kunna coacha såväl styrelse som ledning, hela vägen från strategiskt tänk till resultatorienterade actions, i de bolag han engagerar sig i.

Aktieinnehav: Privat 52 500 aktier, via bolag 115 000 aktier.

KAJ LEHTOVAARA, FÖDD 1963, STYRELSELEDAMOT

Systemvetare från Göteborgs Universitet. VD i Safe at Sea sedan starten av bolaget 2006 till 2019. Mångårig erfarenhet som verksamhetsutvecklingskonsult för kunder såväl inom industri som offentlig förvaltning. Är en av grundarna av Safe at Sea AB.

Aktieinnehav: Via bolag 314 858 aktier, privat 80 665 aktier.

ERIK JOHANSSON, FÖDD 1968, STYRELSELEDAMOT

Erik Johansson är Investment Director på Volvo Group Venture Capital och har stor erfarenhet av private equity och riskkapital i både Norden och i USA. Erik bidra på ett bra sätt i arbetet med att genomföra bolagets tillväxtstrategi och har ett starkt fokus på marknad och försäljning.

Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 0 aktier.

HENRIK HARTMAN, FÖDD 1986, STYRELSELEDAMOT

Yrkesofficer inom Amfibiekåren och civilekonom från Handelshögskolan Göteborg. VD i Safe at Sea sedan februari 2019. Han har efter flertalet befattningar inom olika bolags ekonomifunktion en bred ekonomisk kompetens som kompletteras med ett starkt marknadsdriv, exempel på detta är Öloppet som han startade och utvecklade till världens största evenemang inom sin genre.

Aktieinnehav: Via bolag 25 000 aktier, privat 12 000 aktier och 50 000 Teckningsoptioner.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Safe at Sea AB (publ) med säte i Göteborg får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2020 t.o.m. 31 december 2020.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Safe at Sea AB tillverkar, utvecklar och säljer lätta, flexibla och kostnadseffektiva sjösäkerhetssystem. Dessa system bidrar till att rädda liv genom att effektivisera maritim SAR-verksamhet (Search and Rescue) över hela världen. Systemen innefattar utrustning, utvecklade arbetsmetoder och där till hörande utbildning. Basen i Safe at Seas utbud är RescueRunner, SafeRunner, FireRunner och GuardRunner.

FÖRSÄLJNING

Total export har under året uppgått till 76%. Export inom EU har uppgått till 59%, försäljning Sverige 27% och 14% export till övriga världen. Under året har bolaget breddat sin marknad geografiskt med bland annat en order till Qatar, en order till Litauen, en order till Rumänien och en order till Holland. Under verksamhetsåret 2020 har 29 st Runner-system sålts.

Affärer under året:

- Finland 7 st SafeRunner
- Sverige 7 st RescueRunner
- Sverige 1 st RescueRunner demo
- Kroatien 2 st RescueRunner
- Rumänien 2 st SafeRunner
- Qatar 2 st SafeRunner
- Frankrike 1 st RescueRunner
- Spanien 1 st RescueRunner
- Färöarna 1 st RescueRunner
- HongKong 1 st RescueRunner
- Norge 1 st RescueRunner
- Island 1 st RescueRunner
- Holland 1 st RescueRunner
- Litauen 1 st RescueRunner

MARKNAD

Under 2020 så har vi fortsatt arbetet med att genomföra vår beslutade tillväxtagenda som tidigare brutits ner till en handlingsplan med konkreta åtgärder. Under det första kvartalet 2020 implementerade vi en ny produkt- och prissättningsstrategi som på ett bra sätt har ökat incitamenten och verktygen för våra distributörer. Vi har inte resurserna till att själva bearbeta våra olika geografiska marknader, varpå arbetet med att driva försäljning genom våra distributörer är mycket viktigt och prioriterat.

Den elektriskt framdrivna EIEcoRunner har lidit kraftiga förseningar till följd av coronapandemin, men vår bedömning är att vi under 2021 kommer att kunna marknadsföra ett färdigt system. EIEcoRunner kommer att göra vårt erbjudande unikt och därmed ytterligare stärka vår konkurrenskraft och stärka vår position på marknaden för små, lätta och flexibla räddningsbåtar.

Likaså har AVINOR-projektet försenast av coronapandemin. Vår uppfattning är att kunden är mycket nöjd med testerna och att man ser tydliga effektiviseringar och förbättrad reaktionstid med vårt föreslagna system. Även detta projekt kommer på ett bra sätt komplettera vår produktportfölj och skapa en tidigare ej exploaterad nisch; flygplats säkerhetssystem.

Till följd av coronapandemin så har de klassiska marknadsaktiviteterna skjutits på framtiden, och detta har under 2020 varit problematiskt för oss då vi vet vikten av få våra potentiella kunder att provköra våra olika Runner-system. För att motverka effekterna av inställda evenemang så har vi ett ökat fokus på digital marknadsföring.

PRODUKTION

Effektivisering av vår produktion är en ständigt pågående process och vi har idag en produktionskapacitet som är rustad för att möta en större orderingång, samtidigt som vi genom fokuserat arbete har genomfört besparingar för vår produktionsapparat. Fokus i produktion har under senare delen av 2020 och i början av 2021 legat på att effektivisera och trimma våra underleverantörer i syfte att korta ledtiderna från beställning till färdig båt, vilket ger effekt på bolagets kassaflöde.

NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Vi tittar kontinuerligt på att utöka vår portfölj med effektiva och kompletterande produkter för sjö- och miljöräddningsändamål samt myndighetsutövning, som går att integrera i bolagets systemlösningar till kund.

Under 2020 har vi utöver utvecklingen av EIEcoRunner och AVINOR-systemet utvecklat en plattform för de kunder som efterfrågar bättre prestanda jämfört med RescueRunner och SafeRunner. Utvecklingen har utgått från en befintlig vattenskotermodell som har konfigurerats utefter sannolika behov. Vi ser ett allt större intresse för denna typ av plattform och det är vår förhoppning att under 2021 komma till de första affärsavsluten. Det nya systemet kan inte mäta sig med RescueRunner-systemets robusthet, utan vänder sig till kunder som väljer att göra avsteg från RescueRunners funktioner till fördel för förbättrad prestanda.

ORGANISATION

Vi har idag en väl anpassad organisation med stort säljfokus i kombination med kapacitet att driva större strategiska utvecklingsprojekt och portföljutveckling. Vi har med stort fokus arbetat för att trimma organisationen till en rimlig nivå som vi kan hantera i perioder med lägre försäljning, men framför allt kapacitet att hantera perioder av ökad försäljning och högre produktionstryck.

BOLAGETS FÖRVÄNTADE FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

I nuläget ser vi fortsatta mindre omfattande osäkerheter kring den rådande Covid-19 pandemin och vi följer hur situationen utvecklas. Vi har god beredskap för att snabbt anpassa oss utefter nya förutsättningar.

Bolaget kommer under räkenskapsåret att fokusera på de viktiga projekt som pågår samt fortsatt genomföra den tillväxtstrategi som tidigare antagits.

Utveckla marina reparationer och service.

Genom att etablera samarbeten med befintliga marina verkstäder och försäkringsbolag med Storgöteborg som upptagningsområde så kommer vi att generera intäkter och öka sysselsättningsgraden om vi upplever perioder med minskad ordergång.

Utveckla och lansera en bredare produktportfölj med fler RUNNER-varianter.

Under 2020 så har vi drivit två strategiska projekt med utveckling av AVINOR HIGHSPEED RESCUE SYSTEM och EI EcoRunner.

AVINOR-projektet befinner sig nu i ett intressant skede då funktionstester sedan februari 2021 genomförs på utvalda flygplatser i nordligaste Norge. Funktionstesterna har blivit kraftigt försenade på grund av pandemin.

EI EcoRunner-projektet baseras på en stark efterfrågan på fossilfria drivlinor och räddningsbåtar med miljöanpassad elektrisk drivlina. Flera aktörer har genom LoS (Letter of Support) intygat efterfrågan och vi ser att vi med det nya EI EcoRunner-systemet kompletterar och kompenserar för ett tidigare gap i vår portfölj, som bara erbjudit förbränningsmotorer. Systemet är intressant för kunder som idag är begränsade till följd av olika miljöföreskrifter och regleringar. Vår ambition är att under 2021 börja sälja detta system till kunder som opererar i känsliga vattenområden med krav om tyst och utsläppsfri drivlina.

Mer fokuserad försäljning genom att utveckla distributörsnätverket.

Under 2020 har ett omfattande arbete med en ny produkt- och prissättningsstrategi genomförts och implementerats. Under kommande period kommer vi att fortsätta arbetet med att hitta nya lämpliga distributörer på nya geografiska marknader samt hitta nya distributörer för särskilda produktgrupper på våra befintliga marknader.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Bolaget höll extra bolagsstämma den 19 augusti där följande beslut fattades:

- Erik Johansson, född 1968, valdes in i styrelsen.
- Beslut om att genomföra fusion av helägda dotterbolaget Safe at Sea Management AB (Organisationsnummer: 556928-3970) med syftet att frångå nuvarande koncernstruktur och därigenom förenkla rapporteringen och ytterligare sänka bolagets löpande kostnader.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Order på fyra (4) RescueRunner-system till Svenska Sjöräddningssällskapet.
- Order på ett (1) RescueRunner-system av vår rumänska distributör Suszi SRL för en sjöräddningsorganisation i Rumänien.
- Registrering av helägt dotterbolag i Italien.
- Order på ett (1) RescueRunner-system till isländska sjöräddningsstationen Eining in Breidalsvik.
- Order på ett (1) RescueRunner-system till isländska sjöräddningsstationen Súlur Akureyri.

EKONOMISK ÖVERSIKT – KONCERNEN

	2020	2019	2018	2017	2016
Kassalikviditet, %	109,1	215,3	183,9	134,3	142,1
Soliditet, %	45,7	64,7	66,5	51,7	64,7
Rörelsens intäkter, tkr	11 315	7 228	10 950	13 741	7 226
EBIT, tkr	-520	-4 123	-1 924	-4 055	-4 598
Resultat per aktie, kr	-0,059	-0,435	-0,436	-1,28	-1,43

EKONOMISK ÖVERSIKT – MODERBOLAGET

	2020	2019	2018	2017	2016
Kassalikviditet, %	108,0	213,3	181,4	132,0	163,9
Soliditet, %	45,8	64,8	66,6	51,8	74,1
Rörelsens intäkter, tkr	11 315	7 228	10 950	11 918	4 707
EBIT, tkr	-519	-4 122	-1 902	-4 054	-3 707
Resultat per aktie, kr	-0,059	-0,435	-0,431	-1,28	-1,74

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – KONCERNENEN TKR

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat kapital inkl. årets resultat
Vid årets början	1 900	17 156	-14 567
Årets resultat			-563
Vid årets slut	1 900	17 156	-15 130

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – MODERBOLAGET TKR

	Antal aktier	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl. årets resultat
Vid årets början	9 499 226	1 900	0	17 157	-14 548
Omföring			1 044		-1 044
Årets resultat					-562
Vid årets slut	9 499 226	1 900	1 044	17 157	-16 154

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	Belopp
Moderbolaget	
Balanserat resultat	-15 591 178 kr
Överkursfond	17 156 613 kr
Årets resultat	-562 200 kr
<hr/> Summa	<hr/> 1 003 235 kr
Överföres i ny räkning	1 003 235 kr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		9 288	7 271
Aktiverat arbete för egen räkning		1 044	0
Övriga rörelseintäkter		847	130
Förändringar i pågående arbete		136	-173
		11 315	7 228
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-4 540	-3 162
Övriga externa kostnader	2	-2 644	-2 801
Personalkostnader	3	-4 531	-5 188
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/avyttringar		-120	-200
		-11 835	-11 351
Rörelseresultat		-520	-4 123
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		122	5
Räntekostnader och liknande resultatposter		-165	-14
		-43	-9
Resultat efter finansiella poster		-563	-4 132
Resultat före skatt		-563	-4 132
Skatt på årets resultat		0	0
ÅRETS RESULTAT		-563	-4 132

BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	1 044	4
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	7	14
Goodwill	6	0	0
		1 051	18
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	468	363
		468	363
Summa anläggningstillgångar		1 519	381
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		1 982	1 279
Förskott till leverantör		0	0
		1 982	1 279
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 661	1 015
Aktuell skattefordran		15	3
Övriga fordringar		710	446
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		284	230
		2 670	1 694
Kassa och bank			
Kassa och bank		2 429	3 591
		2 429	3 591
Summa omsättningstillgångar		7 081	6 564
SUMMA TILLGÅNGAR		8 600	6 945

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 900	1 900
Övrigt tillskjutet kapital		17 156	17 156
Annat eget kapital ink årets resultat		-15 130	-14 567
Summa eget kapital		3 926	4 489
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	0
Leverantörsskulder		2 485	761
Förskott från kund		440	449
Aktuell skatteskuld		0	0
Övriga skulder		719	155
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 030	1 091
Summa kortfristiga skulder		4 674	2 456
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 600	6 945

KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN

Belopp i tkr	2020	2019
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-520	-4 123
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-100	58
Erhållen ränta m.m.	122	0
Erlagd ränta m.m.	-165	-10
Betald inkomstskatt	-101	-26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändringar av rörelsekapital	-764	-4 101
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	-703	665
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-647	-450
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-229	-301
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	1 724	-128
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	494	598
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-125	-3 717
Investeringsverksamheten		
Förvärv av balanserade utgifter	-1 044	0
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-353	-463
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	360	380
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 037	-83
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	0	4 635
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	4 635
Förändring av likvida medel	-1 162	835
Likvida medel vid årets början	3 591	2 756
Likvida medel vid årets slut	2 429	3 591

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		9 288	7 271
Aktiverat arbete för egen räkning		1 044	0
Övriga rörelseintäkter		847	130
Förändringar i pågående arbete		136	-173
		11 315	7 228
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-4 540	-3 162
Övriga externa kostnader	2	-2 643	-2 800
Personalkostnader	3	-4 531	-5 188
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-120	-200
		-11 834	-11 350
Rörelseresultat		-519	-4 122
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		122	5
Räntekostnader och liknande resultatposter		-165	-14
		-43	-9
Resultat efter finansiella poster		-562	-4 131
Resultat före skatt		-562	-4 131
Skatt på årets resultat		0	0
ÅRETS RESULTAT		-562	-4 131

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	1 044	4
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	7	14
		1 051	18
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	468	363
		468	363
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	70	70
		70	70
Summa anläggningstillgångar		1 589	451
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		1 982	1 279
		1 982	1 279
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 661	1 015
Aktuell skattefordran		15	3
Övriga fordringar		672	408
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		284	230
		2 632	1 656
Kassa och bank			
Kassa och bank		2 418	3 579
		2 418	3 579
Summa omsättningstillgångar		7 032	6 514
SUMMA TILLGÅNGAR		8 621	6 965

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 900	1 900
Fond för utvecklingsutgifter		1 044	0
		2 944	1 900
Fritt eget kapital			
Överkursfond		17 157	17 157
Balanserat resultat		-15 592	-10 417
Årets resultat		-562	-4 131
		1 003	2 609
Summa eget kapital		3 947	4 509
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 485	761
Aktuell skatteskuld		0	0
Förskott från kund		440	449
Övriga skulder		719	155
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 030	1 091
Summa kortfristiga skulder		4 674	2 456
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 621	6 965

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	2020	2019
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-519	-4 122
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-100	58
Erhållen ränta m.m.	122	0
Erlagd ränta m.m.	-165	-9
Betald inkomstskatt	-101	-26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändringar av rörelsekapital	-763	-4 099
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	-703	665
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-647	-450
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-229	-303
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	1 724	-128
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	494	598
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-124	-3 717
Investeringsverksamheten		
Förvärv av balanserade utgifter	-1 044	0
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-353	-463
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	360	380
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 037	-83
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	0	4 635
Koncernbidrag	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	4 635
Förändring av likvida medel	-1 161	835
Likvida medel vid årets början	3 579	2 744
Kvar att fördela	0	0
Likvida medel vid årets slut	2 418	3 579

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i tkr om inget annat anges.

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

VÄRDERINGSPRINCIPER MM.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in-, först ut-principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Företagen redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmetoden. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagande av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättning att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningar motsvarar 20 % per år för maskiner, inventarier, balanserade kostnader för produktutveckling, varumärken och goodwill.

INTÄKTSREDOVISNING

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

VARUFÖRSÄLJNING

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

VINSTAVRÄKNING

Uppdrag på fast räkning avräknas enligt metoden för succesiv vinstavräkning, baserat på färdigställandegrad.

UTHYRNING

Hyrestagare

Operationella hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella hyresavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimihyresavgifterna, fastställda vid hyresavtalets ingående. Hyresavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår som utgifterna uppkommer.

Samtliga hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgiften ger.

Avgifterna på avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad. Obetalda avgifter redovisas som en skuld.

INKOMSTSKATT

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader och värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som härrör till följd av en inträffad händelse och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Eller, en befintlig förpliktelse till följd av en inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsen storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av

enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

GOODWILL

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

DEFINITION AV NYCKELTAL

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22 %) i förhållande till balansomslutningen.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Vinst per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Bruttomarginal

Nettoomsättning minus materialkostnad dividerat med nettoomsättning

NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Frejs Revisorer AB				
Revisionsuppdrag	95	157	95	157
Övriga tjänster	13	15	13	15
Summa	108	172	108	172

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Män	4	4	4	4
Kvinnor	2	3	2	3
Totalt	6	7	6	7

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Styrelse och VD	1 137	2 266	1 137	2 266
Övriga anställda	2 010	1 251	2 010	1 251
Summa	3 147	3 517	3 147	3 517
Sociala kostnader	962	1 203	962	1 203
Pensionskostnader styrelse och VD	191	229	191	229
Pensionskostnader övriga	130	137	130	137
Summa	1 282	1 569	1 282	1 569

NOT 4 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärde				
- Vid årets början	2 314	2 314	2 314	2 314
- Årets avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
- Årets aktiveringar	1 044	0	1 044	0
Summa	3 358	2 314	3 358	2 314
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-2 310	-2 300	-2 310	-2 300
- Återföring avskrivningar	0	0	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan	-4	-10	-4	-10
Summa	-2 314	-2 310	-2 314	-2 310
Redovisat värde vid årets slut	1 044	4	1 044	4

NOT 5 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN M.M.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	221	221	221	221
- Omklassificering	0	0	0	0
- Nyanskaffningar	0	0	0	0
Summa	221	221	221	221
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-207	-189	-207	-189
- Omklassificering	0	0	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-7	-18	-7	-18
Summa	-214	-207	-214	-207
Redovisat värde vid årets slut	7	14	7	14

NOT 6 GOODWILL

	KONCERNEN		KONCERNEN	
	2020-12-31		2019-12-31	
Ackumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	2 150		2 150	
- Nyanskaffningar	0		0	
Summa	2 150		2 150	
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-2 150		-2 150	
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	0		0	
Summa	-2 150		-2 150	
Redovisat värde vid årets slut	0		0	

NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	476	1 048	476	1 048
- Nyanskaffningar	353	463	353	463
- Avyttringar/utrangeringar	-195	-1 035	-195	-1 035
	634	476	634	476
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-113	-738	-113	-738
- Avyttringar/utrangeringar	55	797	55	797
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-108	-172	-108	-172
Summa	-166	-113	-166	-113
Redovisat värde vid årets slut	468	363	468	363

NOT 8 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	MODER- BOLAGET		MODER- BOLAGET	
	2020-12-31		2019-12-31	
Akkumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början		70		70
- Nedskrivning		0		0
Redovisat värde vid årets slut		70		70
Dotterbolag	Antal	I procent	Redovisat värde	
	aktier			
Safe at Sea Management AB, 566928-3970, Göteborg	500	100		70

Inga transaktioner har skett med dotterbolaget under året.

NOT 9 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

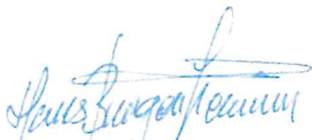
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	3 250	3 250	3 250	3 250
Summa	3 250	3 250	3 250	3 250
Övriga eventualförpliktelser	0	106	0	106
Summa	0	106	0	106

NOT 10 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRET

Det är för närvarande fortfarande mycket svårt att avgöra vilka konsekvenser den rådande pandemin kommer att få, på kort och på lång sikt, för marknaden och för bolaget. Styrelsen bevakar utvecklingen noga och vidtar motåtgärder vid behov och möjlighet.

UNDERSKRIFTER

Hisings Backa 2021-05-06



Hans Bergenheim
Styrelseordförande



Kaj Lehtovaara
Ledamot



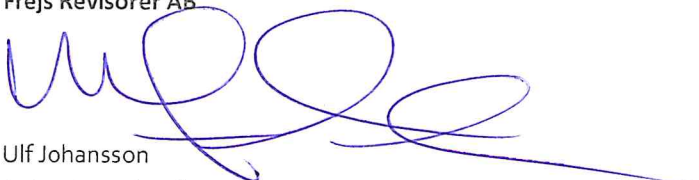
Erik Johansson
Ledamot



Henrik Hartman
VD/CEO

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6/5 2021

Frejs Revisorer AB



Ulf Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Safe at Sea AB (publ)

Org.nr. 556713-7947

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Safe at Sea AB (publ) för räkenskapsåret 2020.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11-33.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per 2020-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden


Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av 1-10 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. 

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsstandard i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig

osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Safe at Sea AB (publ) för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. vb

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

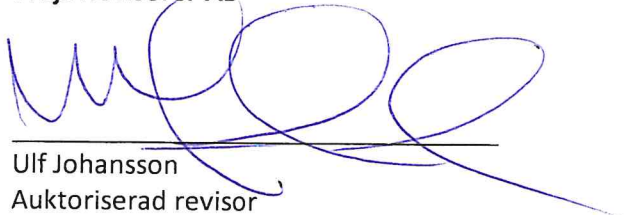
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 6 maj 2021

Frejs Revisorer AB



Ulf Johansson
Auktoriserad revisor