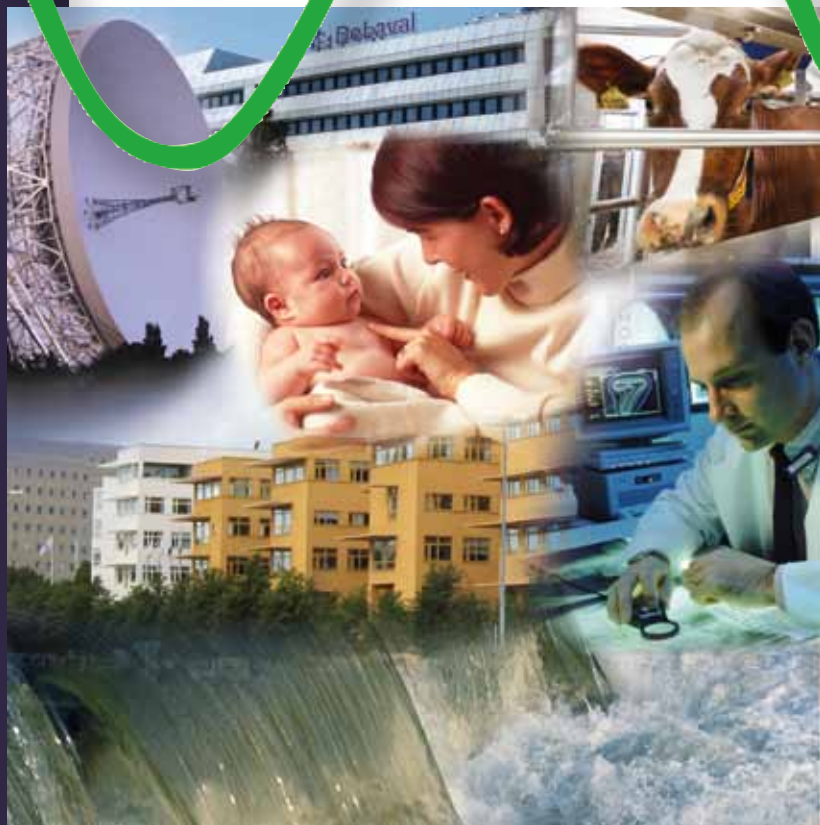


ENKELT TYST SÄKERT

ÅRSREDOVISNING 2013

NFO Drives AB



STÖRNINGSFRI
ENERGI
EFFEKTIVISERING

NFO
DRIVES



Johan Johansson, VD NFO Drives AB

Vi stärker vår position!

Hur ser du på året som gått?

Vi har genomfört flera stora förändringar för att bolaget ska få en mer stabil grund att stå på inför kommande expansion. Det har varit tufft men nu känns det bra.

Hur kommenterar du årets resultat?

Omsättningen ligger inte i linje med tidigare gjorda prognoser och vi hade hoppats på en mer positiv utveckling. Detta beror till stor del på att det har tagit längre tid än planerat att fasa in våra produkter i DeLaval's produktprogram.

Det blev trots allt ett plusresultat för det andra halvåret och vi ser positivt på den framtida utvecklingen.

Hur ser du på ert fortsatta samarbete med DeLaval?

Samarbetet med DeLaval går mycket bra. De utökar sitt sortiment med produkter som använder NFOs teknik till att omfatta mjölkpumpar och ventilation. Samtidigt kommer man att utvidga användningen av NFO-tekniken till nya marknader.

Vad gör ni för att få fler OEM-kunder?

Nya OEM-projekt är viktiga för att vi ska få en bredare bas i vår verksamhet. Arbetet pågår men det är ett långsiktigt arbete som tar tid innan det ger resultat.

Vad har ni gjort för att öka exportförsäljningen?

Vi har anställt en ny marknads- och försäljningsansvarig och hela försäljningsarbetet har strukturerats under året. Vi har återstartat flera av våra tidigare partner och arbetar med att finna nya.

Vad gör ni för att stärka utvecklingen av nya produkter?

Nu satsar vi på nästa generation av omriktare med modernare uppbyggnad och högre effekter. Under hösten nyanställdes två personer på vår utvecklingsavdelning, som därmed blivit dubbelt så stor.

Bygger plattform för framtiden

De senaste åren har varit framgångsrika för NFO Drives och försäljningen har visat en stadig uppgång. Under 2013 visade ordergången dock en viss avmattning och låg inte i linje med den kraftiga ökning som tidigare prognosticerats. Det berodde främst på att implementeringen av NFO-tekniken i DeLavalns produkter tagit längre tid än planerat. NFO har under året fokuserat på att lägga en plattform för en mer framåtriktad verksamhet med produktutveckling och försäljning.

NFO har de senaste åren lagt stor energi

på att leverera lösningar till DeLaval för att de ska kunna erbjuda sina kunder energieffektiva produkter - utan störningar. Samarbetet med DeLaval fortsätter i mycket positiv anda och kommer även i fortsättningen att vara en viktig del av bolagets verksamhet. Det visades bland annat genom att DeLaval under året beställde utveckling av en ny 7,5 kW-enhet. Arbetet startades under 2013. DeLaval har nu dessutom aviserat att man nu önskar ett närmare samarbete för utveckling av andra produkter.

För att NFO Drives ska kunna fortsätta

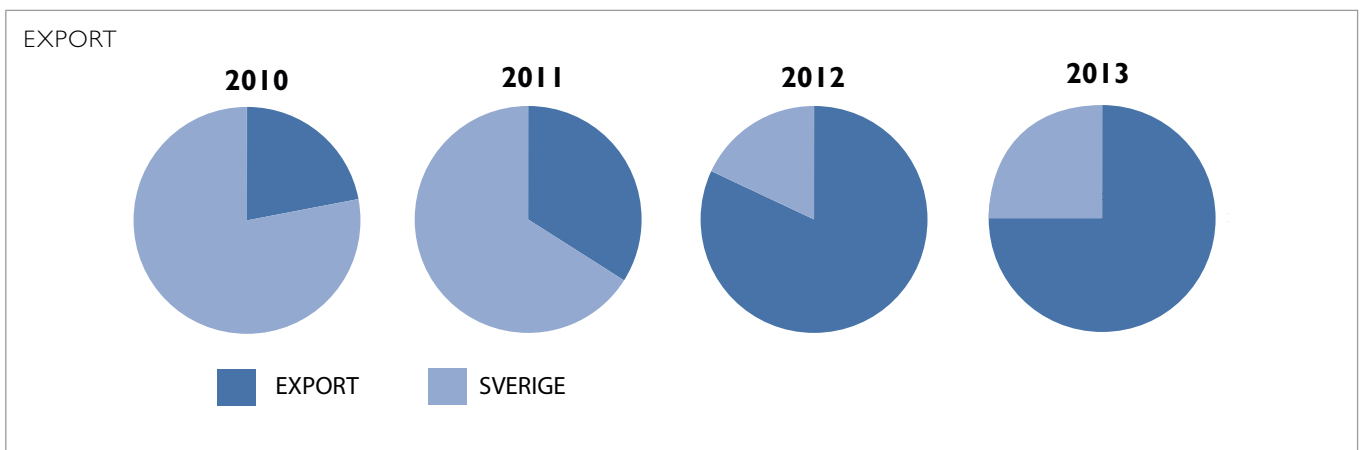
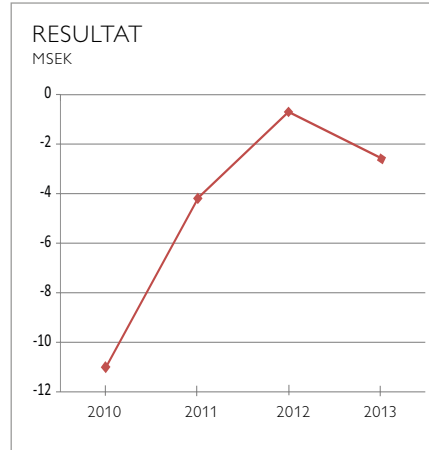
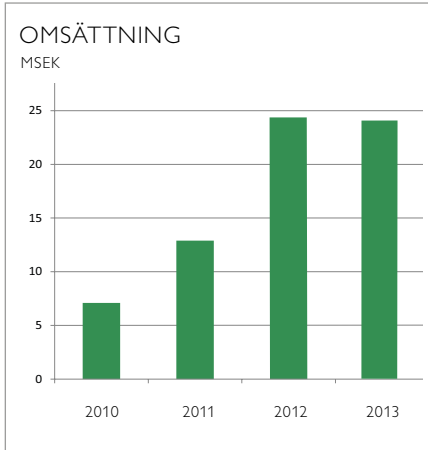
utvecklas i enlighet med dess långsiktiga plan gjordes under 2013 en kraftig satsning för att dels starta upp utvecklingen av en ny generation av frekvensriktare och dels stärka aktiviteterna inom marknad/försäljning.

Det har varit och är ett intensivt och krävande arbete men nödvändigt för att nå långsiktig framgång. Satsningen möjliggörs av att bolaget har en bra löpande försäljning till DeLaval och dessutom en stabil ekonomi.

Försäljningen av bolagets standardprodukter utvecklades positivt under året och bolaget fick bland annat stora order på dränkbara pumpar. NFO-tekniken passar utmärkt i dessa sammanhang då den gör att man kan använda jordfelsbrytare, vilket krävs för att få full säkerhet i denna typ av anläggning.

Intresset för bolagets produkter utomlands är högt och exporten av produkter utgjorde även i år en mycket stor andel av bolagets totala försäljning. I norra Europa finns öppningar för en kraftig ökning av bolagets försäljning och därför har arbetet med att utveckla och stärka relationerna med bolagets partner intensifierats.

UTVECKLING 2010 - 2013



Störningsfri motorstyrning

Driften av elmotorer står idag för runt hälften av all elanvändning i vårt moderna samhälle. Ett av de bästa sätten att snabbt sänka energiförbrukningen är att reglera motorns varvtal med en frekvensomriktare.

Styrningen kan göras antingen med konventionell teknik eller med NFO-teknik. Besparingen sker genom att elmotorn alltid körs med rätt varvtal mot den belastning som krävs för stunden istället för att köra på fullt varv hela tiden. Liknande energibesparing erhålls med båda metoderna.

Skillnaden mellan NFO och konventionell teknik är att NFO ger en lika fin sinus-spänning som den man får ur vägguttaget.

Detta ger en mängd fördelar.

NFO-omriktaren ger inga elektromagnetiska störningar som påverkar datanätverk, radio/tv, övervakningsutrustning med mera. Installationen går snabbt och enkelt och omriktaren kan med fördel även installeras i befintliga anläggningar utan att ny kostsam kabeldragning behövs.

NFO Sinus® ger unika möjligheter till en smart energieffektivisering. De tekniska fördelarna gör att man får en driftsäker anläggning med tyst miljö och hög elsäkerhet.

En investering betalar sig snabbt genom lägre energikostnader - ofta på ett år.

Att spara energi med NFO Sinus® är

ENKELT

- Inga skärmdade kablar
- Inga krångliga installationskrav
- Inga begränsningar i avstånd mellan motor och omriktare

TYST

- Inga irriterande switchljud
- Inga EMC-störningar

SÄKERT

- Inga lagerströmmar
- Inga jordströmmar



Sparar
upp till
70%
energi

BILD: Göran Uhlén

Nysatsning på marknad och försäljning

Under de senaste åren har säljarbetet varit starkt inriktat mot aktiviteter runt DeLaval, som är bolagets största och viktigaste OEM*-kund. I februari 2013 anställdes Johan Berggren som sälj- och marknadsansvarig och bolaget påbörjade en nysatsning på marknadsidan.

Johan har en gedigen bakgrund från verksamhet där han byggt upp försäljnings- och marknadsorganisation som resulterat i en kraftig försäljningsökning. Nu gör Johan samma arbete på NFO. Bolaget kommer att jobba för stärka sina relationer med olika partner genom bättre uppbackning med information, material och deltagande på mässor.

I Sverige har bolaget under året tecknat nya samarbetsavtal med NicotraGebhardt och Ahlsell. För Nicotra Gebhardt gäller avtalet även Finland.

Ventilationsområdet har varit och är en stor del av NFOs marknad utanför DeLaval men analyser visar att NFOs tekniska fördelar passar mycket bra även mot industrin varför fokus kommer att öka mot detta område.

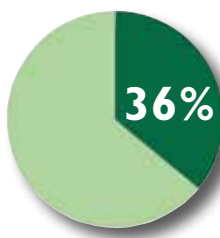
När det gäller exportmarknaden har bolaget idag partner i Tyskland, Finland, Norge, Danmark och Holland och via dessa sker försäljning av standardprodukter - ett arbete som ska ge resultat på kort till medellång sikt.

Parallellt med detta arbetar bolaget för att få in flera OEM-kunder liknande DeLaval. Satsningen på OEM-kunder ska ge resultat på medellång till lång sikt. Det tar lång tid eftersom NFOs produkter ska byggas in i kundernas egna applikationer vilket kräver anpassning av både hård- och mjukvara. Då en OEM-kund oftast vill använda samma teknik/produkt i hela sitt sortiment – inte bara i de låga effekterna – bedöms NFOs satsning mot högre effekter ge bättre förutsättningar för att ta hem nya OEM-affärer.

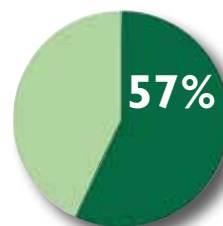
*OEM = Original Equipment Manufacturing



Johan Berggren anställdes under året för att leda bolagets nysatsning på marknads- och säljarbete



Effektstorlekar motsvarande NFOs nuvarande sortiment



Effektstorlekar motsvarande NFOs nya generation

MARKNADSSEGMENT för frekvensomriktare i Europa

Unik switchteknik ger ren sinusspänning

Skillnaden mellan NFOs teknik och den konventionella tekniken är att NFO har en patenterad metod att switcha spänningen i de moderna IGBT-transistorerna så att ren sinusspänning uppstår:

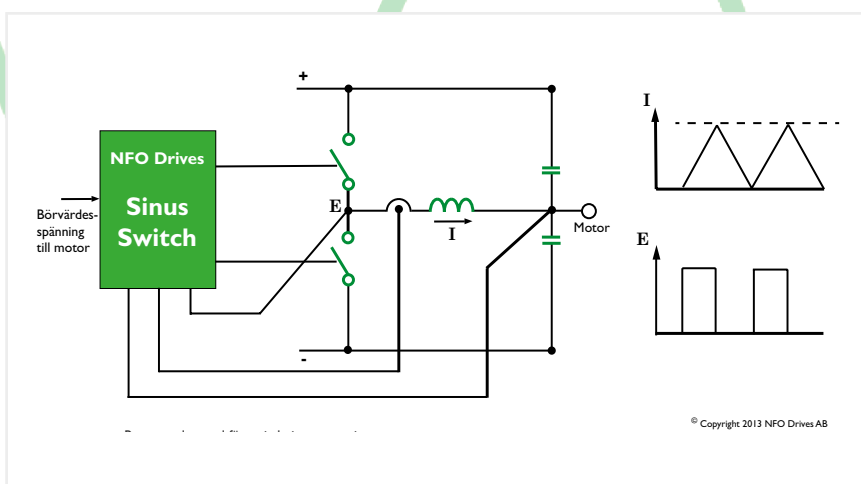
Tack vare den unika switchtekniken slipper man alla elektromagnetiska störningar, både luft- och ledningsburen. Man slipper därmed också alla problem som är förenade med dessa störningar.

Inga skärmade kablar behövs och det ställs inga krångliga krav på hur kabeldragningen utförs. Där kan installationen av NFO-omriktaren ske både enkelt och till låg kostnad. Det finns inga begränsningar när det gäller avståndet mellan motor och omriktare vilket underlättar i anläggningar där långa avstånd behövs. Med NFO-omriktaren får man inga störande switchljud från motorn vilket resulterar i en tyst miljö.

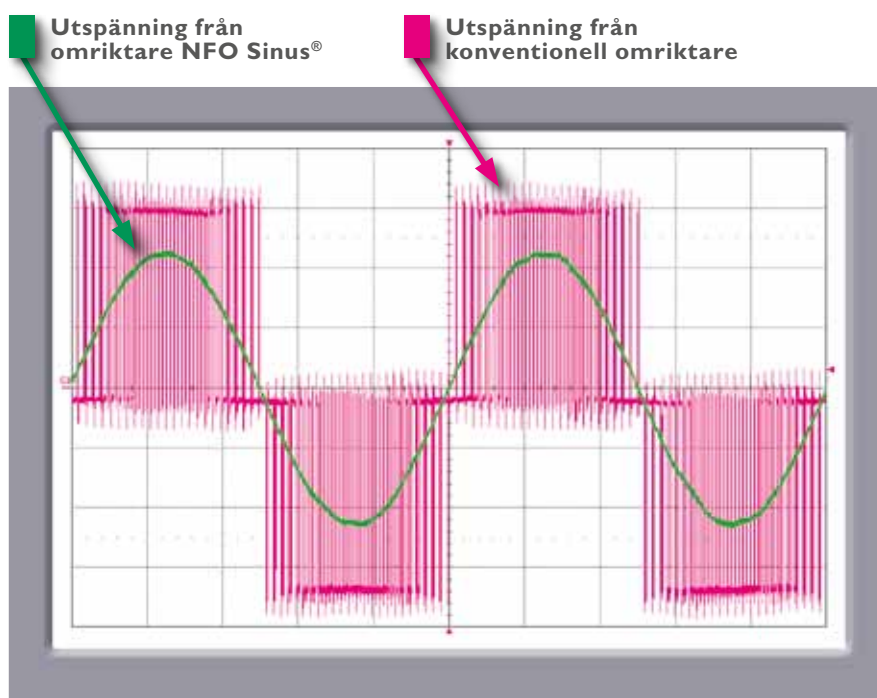
Omriktarna alstrar inga jordströmmar vilket gör att jordfelsbrytare för både person- och brandskydd kan användas. Det uppkommer inte heller några så kallade vågabonderade strömmar som kan orsaka svårlokaliserade störningar i teknisk utrustning.

Den unika switchtekniken medför också att det inte blir någon strömgenomföring i motorlagren och därmed kan kostsamma lagerhaverier i motorn undvikas.

Motorns varvtal kan styras med hög precision och fullt moment erhålls redan från start. Det gör att motorn kan gå på låga varvtal under längre tidsperioder, vilket resulterar i ett mer effektivt energisparande.



NFO Drives använder en patenterad metod för switchning av transistorer. Resultatet blir en sinusformad utspänning, som ger en störningsfri motorstyrning och varken filter eller skärmade kablar behöver användas.



Skillnaden mellan utspänning från NFO-omriktaren och konventionella PWM-omriktare syns tydligt i ett oscilloskop.

Modernare byggsätt och högre effekter

Efter några år med fokus på att implementera bolagets produkter mot DeLaval, startade man under 2013 upp arbetet med att utveckla nästa generation av frekvensomriktare.

Arbetet baseras på en större förstudie som gjordes hösten 2012. I de nya omriktarna kommer en modernare teknologi att användas och sortimentet utökas med högre effekter.

Den nya konstruktionen innebär en helt ny uppbyggnad av produkten både när det gäller mekanik och hårdvara. Även mjukvaran blir helt ny. Den nya produkten ska bli mer kostnadseffektiv och enklare att

både producera och underhålla. Den nya mjukvaran kommer att öppna upp för nya former av handhavande och kommunikation.

Utvecklingsarbetet intensifierades under hösten 2013 då två personer anställdes på utvecklingssidan, en inom hårdvara och en inom mjukvara. De högre effekterna kommer att ge bolaget en efterfrågad utökning av produktprogrammet.

Med NFOs nuvarande effektområde, som omfattar 0,37 - 15 kW, når man cirka 36 % av marknaden för frekvensomriktare i Europa. Med det nya utökade effektsortimentet kommer man att nå runt 57 %.



Kenneth Svensson är utvecklingschef och ansvarar för framtagning av den nya generationen av NFOs frekvensomriktare

ÅRET I SAMMANDRAG

- ▶ Faktureringen under perioden uppgick till 23,9 MSEK (24,2 MSEK), en minskning med 0,3 MSEK (1,2 %).
- ▶ Resultat efter skatt för perioden uppgår till -2,6 MSEK (-0,7), en minskning med 1,9 MSEK.
- ▶ Resultatet efter skatt för andra halvåret uppgår till 0,1 MSEK.
- ▶ Resultatet per aktie för perioden uppgår till -0,01 SEK (-0,00 SEK) /196 milj aktier (196 milj aktier).
- ▶ DeLaval beställde UL-certifiering av NFO-omriktarna för att kunna introducera den störningsfria NFO-tekniken i sina egna produkter på den amerikanska marknaden.
- ▶ Tidskriften Ny Teknik presenterade NFO-tekniken och NFO Drives i en artikelserie.
- ▶ Miljonorder på frekvensomriktare NFO Sinus erhöles från Tyskland. Omriktarna var avsedda för en större anläggning med dränkbara pumpar. Vid val av leverantör spelade fördelarna med den störningsfria NFO-tekniken en avgörande roll då det krävdes att omriktarna skulle installeras med jordfelsbrytare. Värdet på ordern uppgick till drygt 2 miljoner kronor.

- ▶ Avtal tecknades om ett fördjupat samarbete med Nicotra Gebhardt som återförsäljare inom fastighetsventilation på den svenska marknaden.
- ▶ Två personer anställdes för arbete med teknisk utveckling av mjukvara respektive hårdvara för att möjliggöra en utvidgning av bolagets produktsortiment mot högre effektområden.
- ▶ Bolaget bytte lista till AktieTorget, som från och med den 7 oktober är handelsplats för bolagets aktier.
- ▶ Order erhöles från DeLaval gällande utveckling av en ny version av frekvensomriktaren NFO Sinus i effektstorlek 7,5 kW. Produkten ska vara klar för leverans under andra halvan av 2014.

Efter periodens slut

- ▶ Bolaget beslutade att fokusera verksamheten på utveckling och försäljning och ändrar organisationen så att all produktion förläggs externt

Vid årsstämman i april 2013 och på det efterföljande konstituerande styrelsemötet utsågs Svante Carlson till ordförande och Lars Elmberg, Ulf Hugmark, Jan R. Nilsson och Lennart Persson till ordinarie styrelseledamöter.



DeLaval International, som är en av världens största tillverkare av utrustning för mjölkproduktion, är NFO Drives viktigaste kund.

Under året har ett stort antal omriktare sålts för att DeLavals kunder runt om i världen ska kunna spara energi störningsfritt.

Omriktarna används främst vid driften av vakuumpumpar till mjölkmaskiner men även till styrning av mjölkpumpar, roterande mjölkningsrobotar och ventilationsutrustning.



Resultat

Faktureringen för hela året uppgick till 23,9 MSEK (24,2 MSEK), vilket är en minskning med 0,3 MSEK (1,2 %) jämfört med föregående år.

Resultat efter skatt för året uppgår till -2,6 MSEK (-0,7), vilket är en minskning med 1,9 MSEK.

Resultatet per aktie för året uppgår till -0,01 SEK (-0,00 SEK) för 196 milj aktier (196 milj aktier).

Årets händelser

NFO Drives har under 2013 fokuserat på att stärka bolagets konkurrenskraft. Bolaget har därför gjort stora investeringar för att vidareutveckla teknologin, bredda produktutbudet och göra frekvensomriktarna mer lättproducerade. Samtidigt har bolaget genomfört omfattande marknadssatsningar riktade mot såväl nya som etablerade målgrupper. Satsningarna beräknas ge god effekt på sikt.

NFO Drives har beslutat sig för att inte

ha någon egen produktion vilket innebär att fokus kan läggas på marknad och vidareutveckling av produktsortimentet. Samtidigt uppnås en effektivisering av produktionen som kommer att ge en ökad marginal på produkterna.

Implementeringen av NFO Drives produkter i DeLaval's sortiment har, som nämnts i tidigare rapporter, gått långsammare än förväntat. Den kraftiga ökningen av omsättningen som förväntades under 2013 har därmed flyttats framåt i tid, vilket innebär att ovanstående investeringar inte fullt ut har kunnat täckas.

Samarbetet med DeLaval fortsätter i mycket positiv anda. NFO har under 2013 genomfört utvecklingsprojekt för att bredda DeLaval's utbud till sina slutkunder och kunden har ett stort intresse i att finansiera ytterligare utveckling. Detta kan leda till att NFO kommer att förstärka sin utvecklingsavdelning ytterligare.

DeLaval har en positiv syn på marknadsutvecklingen för utrustning för mjölk-

produktion eftersom mjölkpriset stiger och foderpriserna minskar globalt. DeLaval kommer inom kort att erbjuda ett mer omfattande produktutbud baserat på NFO Drives teknologi även i andra tillämpningar. Sammantaget förväntas detta ge en väsentlig försäljningsökning för NFO Drives.

Marknadsarbete pågår med fokus främst på att hitta nya OEM-kunder och att stärka kontakterna med bolagets återförsäljare. Det förs i dagsläget diskussioner med flera potentiella OEM-kunder. Arbetet med återförsäljarna beräknas ge en betydligt snabbare effekt på försäljningen och en stark tillväxt förväntas redan under innevarande år.

NFO Drives målsättning för de kommande åren är att kunna åstadkomma en kraftig omsättningstillväxt under lönsamhet. Styrelsens bedömning är att företaget är väl positionerat för en sådan tillväxt såväl tekniskt, finansiellt som organisatoriskt. Styrelsen ser mycket positivt på bolagets framtid.

Dispositioner beträffande vinst eller förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till förfogande stående medel (kr):

Balanserat resultat	6 160 549
årets resultat	-2 615 601
Totalt	3 544 948
disponeras för	
balanseras i ny räkning	3 544 948
Summa	3 544 948

Någon utdelning föreslås ej.

Det tyska välrenommerade Max Planck Institut för Radioastronomi har valt NFO-omriktare för kylning av utrustning i sitt stora 100 m-radioteleskop. Tack vare den unika NFO-tekniken slapp man alla störningar på den känsliga utrustningen.



5 - ÅRSÖVERSIKT

Belopp i kr	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Nettoomsättning kr	23 872 777	24 166 104	12 888 776	7 083 787	8 304 833
Rörelseresultat kr	-2 651 767	-642 723	-4 314 564	-7 795 901	-6 901 143
Resultat eft. finansiella poster kr	-2 615 601	-679 690	-4 243 960	-11 002 466	-6 862 851
Bruttomarginal %	neg.	2,11	neg	neg	neg
Rörelsemarginal %	neg.	neg	neg	neg	neg
Nettomarginal %	neg.	neg	neg	neg	neg
Justerat eget kapital	20 552 136	23 167 737	7 137 109	11 381 069	13 630 181
Räntabilitet sysselsatt kapital %	neg.	neg	neg	neg	neg
Räntabilitet eget kapital %	neg.	neg	neg	neg	neg
Soliditet %	71,79	70,33	54,13	71,55	74,14
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,2	0,02	0	0
Räntetäckningsgrad, ggr	neg.	neg	neg	neg	neg
Medeltal anställda	11	10	9	9	8
Invest. i immateriella anläggningstillg. kr	1 868 014	2 102 387	1 304 114	701 101	1 855 797
Invest. i materiella anläggningstillg. kr	25 000	186 213	251 300	0	43 957
Invest. i finansiella anläggningstillg. kr	0	0	0	0	1 918 479
Vinst per aktie kr	neg.	0	neg	neg	neg
Eget kapital per aktie	0,10	0,12	0,05	0,08	0,21

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar i procent av omsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen

Justerat eget kapital

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (26,3%).

Sysselsatt kapital

Eget kapital ökat med räntebärande skulder

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och latent skatt i procent av balansomslutningen

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader

Vinst per aktie

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier

RESULTATRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2013-01-01- 2013-12-31</i>	<i>2012-01-01- 2012-12-31</i>
Nettoomsättning		23 872 777	24 166 104
Förändringar av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		1 125 291	41 737
Aktiverat arbete för egen räkning		1 429 929	1 464 268
		26 427 997	25 672 109
Rörelsens kostnader			
<i>Råvaror och förnödenheter</i>		-15 305 543	-13 824 856
<i>Övriga externa kostnader</i>		-4 070 594	-3 398 402
<i>Personalkostnader</i>	1	-8 318 024	-7 938 346
<i>Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar</i>	2	-1 385 703	-1 153 228
<i>Rörelseresultat</i>		-2 651 867	-642 723
Resultat från finansiella poster			
<i>Ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		212 504	110 660
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>		-176 238	-147 627
Resultat efter finansiella poster		-2 615 601	-679 690
Resultat före skatt		-2 615 601	-679 690
Årets resultat		-2 615 601	-679 690

BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2013-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingskostnader	3	4 875 525	4 292 519
Patent	4	390 766	397 457
		5 266 291	4 689 976
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	5	268 145	337 149
		268 145	337 149
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	2 120 000	2 120 000
		2 120 000	2 120 000
Summa anläggningstillgångar		7 654 436	7 147 125
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Komponenter och förnödenheter		1 413 029	2 036 664
Färdiga varor		1 804 753	679 462
		3 217 782	2 716 126
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 198 280	5 927 343
Skattefordringar		129 078	135 711
Övriga fordringar	7	1 157 405	1 941 590
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	515 736	385 807
		5 000 499	8 390 451
Kassa och bank		12 754 676	14 687 276
Summa omsättningstillgångar		20 972 957	25 793 853
SUMMA TILLGÅNGAR		28 627 393	32 940 978

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2013-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	9		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (195 937 757 aktier kvotvärde 0,05 kr)		9 796 888	9 796 888
Reservfond		7 210 300	7 210 300
		17 007 188	17 007 188
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		6 160 549	6 840 239
Årets resultat		-2 615 601	-679 690
		3 544 948	6 160 549
Summa eget kapital		20 552 136	23 167 737
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	10	495 827	845 831
		495 827	845 831
<i>Kortfristig skuld till kreditinstitut</i>			
Skulder till kreditinstitut	10	350 000	350 000
Leverantörsskulder		2 163 070	2 467 745
Factoringskuld		1 744 488	3 600 000
Övriga skulder		315 943	320 324
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	3 005 929	2 189 341
		7 579 430	8 927 410
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 627 393	32 940 978
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter			
		<i>2013-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>
<i>Panter och säkerheter för egna skulder</i>			
Belånade kundfordringar		3 208 182	5 925 826
Övriga ställda panter etc	11	3 500 000	3 500 000
Summa		6 708 182	9 425 826
Ansvarsförbindelser			
<i>Pantsatta bankmedel</i>		2 061 408	2 030 916

KASSAFLÖDESANALYS

<i>Belopp i kr</i>	<i>2013-01-01- 2013-12-31</i>	<i>2012-01-01- 2012-12-31</i>
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-2 615 601	-679 690
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	1 385 703	1 153 228
	-1 229 898	473 538
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 229 898	473 538
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	-501 656	-697 019
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	3 389 952	-3 325 110
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-1 347 980	2 878 856
Kassaflöde från den löpande verksamheten	310 418	-669 735
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 868 014	-2 102 387
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-25 000	-186 213
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 893 014	-2 288 600
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	0	16 710 319
Upptagna lån	0	1 050 000
Amortering av låneskulder	-350 004	-204 169
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-350 004	17 556 150
Årets kassaflöde	-1 932 600	14 597 815
Likvida medel vid årets början	14 687 276	89 461
Likvida medel vid årets slut	12 754 676	14 687 276
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys		
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar av tillgångar	1 385 703	1 153 228
	1 385 703	1 153 228
Operativt kassaflöde		
Rörelseresultat	-2 615 601	-679 690
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	1 385 703	1 153 228
Förändring i rörelsekapital	1 540 316	-1 143 272
Investeringar	-1 893 014	-2 288 600
Operativt kassaflöde	-1 582 596	-2 958 334

VÄRDERINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Kostnader för forskning och utveckling

Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer.

I balansräkningen är utvecklingskostnaderna upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter.

Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfylla; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkten redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Royaltyintäkten periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har inte hänsyn tagits till kapacitetsutnyttjande.

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknande livslängd. Avskrivning av utvecklingsprojekt påbörjas när utvecklingsarbetet är klart och produktion/försäljning påbörjas. Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

Anläggningstillgångar

	% per år
Immateriella anläggningstillgångar:	
-Balanserade utgifter	20
-Patent o liknande rättigheter	20
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier, verktyg och installationer	20

NOTER

NOT 1 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Män	9	8
Kvinnor	2	2
Totalt	11	10
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Samtliga anställda	5 486 704	5 144 938
Summa	5 486 704	5 144 938
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2 761 540 672 194	2 601 542 731 601

NOT 2 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	1 291 699	1 076 332
Inventarier, verktyg och installationer	94 004	76 896
Summa	1 385 703	1 153 228

NOT 3 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2013-12-31	2012-12-31
Accumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	30 294 372	28 367 922
-Årets aktiveringar	1 683 013	1 926 450
-Avyttringar och utrangeringar	-24 031 451	0
	7 945 934	30 294 372
Accumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-26 001 853	-25 127 128
-Avyttringar och utrangeringar	24 031 451	0
-Årets avskrivning enligt plan	-1 100 007	-874 725
	-3 070 409	-26 001 853
Redovisat värde vid årets slut	4 875 525	4 292 519

NOT 4 Patent

	2013-12-31	2012-12-31
Accumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	2 253 909	2 077 972
-Nyanskaffningar	185 000	175 937
	2 438 909	2 253 909
Accumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-1 856 451	-1 654 845
-Årets avskrivning enligt plan	-191 692	-201 607
	-2 048 143	-1 856 452
Redovisat värde vid årets slut	390 766	397 457

NOT 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2013-12-31	2012-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	2 796 616	2 610 403
-Nyanskaffningar	25 000	186 213
	2 821 616	2 796 616
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-2 459 467	-2 382 571
-Årets avskrivning enligt plan	-94 004	-76 896
	-2 553 471	-2 459 467
Redovisat värde vid årets slut	268 145	337 149

NOT 6 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2013-12-31	2012-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	5 357 137	5 357 137
	5 357 137	5 357 137
Akkumulerade nedskrivningar:		
-Vid årets början	-3 237 137	-3 237 137
	-3 237 137	-3 237 137
Redovisat värde vid årets slut	2 120 000	2 120 000

Bolaget innehar 212 vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson. Vinstandelarna skrivs av under den tid under vilken bolaget äger rätt till licensintäkterna från andelarna. 2010 gjordes nedskrivning till nominellt värde.

NOT 7 Övriga fordringar

	2013-12-31	2012-12-31
Förskott till leverantör	719 886	719 886
Momsfordran	342 013	1 216 173
Övriga fordringar	95 506	5 531
Redovisat värde vid årets slut	1 157 405	1 941 590

NOT 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyror	9 835	9 948
Förskottsbelagd leasing	3 500	4 293
Upplupen royaltyintäkt vinstandelsbevis	177 663	89 978
Upplupen royaltyintäkt Invertek Drives Ltd	198 374	170 917
Övriga poster	126 364	110 671
	515 736	385 807

NOT 9 Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Eget kapital
Årets förändringar av eget kapital					
Belopp vid årets ingång	9 796 888	7 210 300	6 840 239	-679 690	23 167 737
Disp. enligt beslut årsstämma					
Balanseras i ny räkning				-679 690	679 690
Årets resultat				-2 615 601	-2 615 601
Belopp vid årets utgång	9 796 888	7 210 300	6 160 549	-2 615 601	20 552 136
Akkumulerade villkorade aktieägartillskott som ingår i balanserat resultat utgör 1 500 000 kr.					

NOT 10 Övriga skulder till kreditinstitut

	2013-12-31	2012-12-31
Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen,	350 000	350 000
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	495 827	845 831
	845 827	1 195 831

NOT 11 Ställda säkerheter till kreditinstitut

	2013-12-31	2012-12-31
Företagsinteckningar	3 500 000	3 500 000
	3 500 000	3 500 000

NOT 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Löne- och semesterlöneskuld	885 307	921 951
Sociala avgifter	572 163	421 058
Upplupen royaltyskuld	1 396 725	707 375
Övriga poster	151 734	138 957
	3 005 929	2 189 341

Svängsta den 11 mars 2014

Styrelsen i NFO Drives AB

Svante Carlsson
Styrelseordförande

Lennart Persson

Ulf Hugmark

Jan Nilsson

Johan Johansson
Verkställande Direktör

REVISORSPÅTECKNING

Min revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2014.

Jan Persson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i NFO Drives AB/publ/ Org.nr 556529-9293

Rapport om årsredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för NFO Drives AB för räkenskapsåret 2013. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9-17.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NFO Drives ABs finansiella ställning per den 2013-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NFO Drives AB för räkenskapsåret 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen

Karlshamn den 18 mars 2014

Jan Persson
Auktoriserad revisor

BOLAGSFAKTA

Bolaget är inregistrerat 1996-03-20.

Antal aktier:

195 937 757 aktier med kvotvärde kr 0,05.

Antal aktieägare:

C:a 2.600 varav c:a 60% förvaltarregistrerade. De tio största aktieägarna innehar vardera mellan 1 – 6 %.

Bemyndiganden:

Inget aktuellt.

UR BOLAGSORDNINGEN

Säte: Svängsta, Karlshamns kommun.

Bokslutsdag: 31 december.

Alla aktier har samma röstvärde.

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

INFORMATION

Bolaget avger kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

BÖRSFAKTA

Börskod: NFO

Bolagets aktier handlas på Aktietorget (www.aktietorget.se)

Årslägst/årshögsta under 2013: kr 0,51/ kr 0,85

ÄGARSTRUKTUR

Större kända aktieägare per december 2013:

	Antal aktier	Andel(%) av röster och aktiekapital
Försäkringsab. Avanza Pension	11 879 701	6,1 %
Åke Svensson, Lund	10 000 000	5,1 %
Jan Karlander, Ängelholm	4 800 000	2,5 %
Lars Olbert, Stockholm	4 250 000	2,2 %
Nordnet Pensionsförs. AB, Bromma	3 984 580	2,0 %
Rambas AB, Linköping	3 941 488	2,0 %
Handelsbanken Equities A.S., Norge	3 610 000	1,8 %
Mikael Ljung, Farsta	2 739 810	1,4 %
Valor Life Ins., Liechtenstein	2 530 000	1,3 %
Lars Ferrington, Jönköping	2 500 000	1,3 %

Summa 10 största **50 235 579** **25,7 %**

Övriga 145 702 178 74,3 %

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier
1996	Bildande	40.160	2.008.000	40.160
1998	Split 10:1	361.440	2.008.000	401.600
1998	Nyemission	401.600	4.016.000	803.200
1998	Nyemission	170.000	4.866.000	973.200
1999	Split 2:1	973.200	4.866.000	1.946.400
2000	Nyemission	1.946.400	9.732.000	3.892.000
2001	Nyemission	991.846	12.209.615	4.883.846
2003	Nyemission (riktad)	150.000	12.584.615	5.033.846
2003	Nyemission	2.757.794	19.479.025	7.791.610
2004	Nyemission	400.000	20.479.025	8.191.610
2004	Nedsättning	0	819.161	8.191.610
2005	Nyemission	5.000.458	1.319.207	13.192.068
2005	Nyemission (riktad)	1.000.000	1.419.207	14.192.068
2005	Nyemission	14.708.800	2.890.087	28.900.868
2006	Nyemission (riktad) *)	8.674.846	3.757.571	37.575.714
2007	Nyemission (riktad)	8.000.000	4.557.571	45.575.714
2007	Nyemission (riktad)	10.000.000	5.557.571	55.575.714
2007	Nyemission (riktad) **)	238.000	5.581.371	55.813.714
2007	Nyemission (riktad) *)	3.625.389	5.943.910	59.439.103
2008	Nyemission (riktad)	3.000.000	6.243.910	62.439.103
2008	Nyemission (riktad) **)	1.762.000	6.420.110	64.201.103
2010	Nyemission (riktad)	4.924.000	6.912.510	69.125.103
2010	Nyemission	69.125.103	13.825.021	138.250.206
2012	Nyemission (riktad)	18.500	15.675.020	156.750.206
2012	Nedsättning av aktiekapital	0	7.837.510	156.750.206
2012	Nyemission	39.187.551	9.796.887	195.937.757

*) Riktad till konvertibelinnehavare

***) Riktad till innehavare av teckningsoptioner (personaloptioner)

Styrelseledamöter:

Svante Carlsson

Styrelsens ordförande, invald 2009, f. 1956, professor i datalogi, tidigare vice rektor Blekinge Tekniska Högskola. Grundare av bl.a. nätverksföretaget Effnet AB. Har innehaft åtskilliga styrelseuppdrag i både noterade och onoterade bolag.

Övriga styrelseuppdrag: Hyrbilsföretaget MABI Rent AB (ordf.), Centrecourt & Partners AB m.fl.

Aktieinnehav: 3.874.000 (via bolag)

Optioner: 0

Lennart Persson

Ledamot, f. 1948, invald 2009, Civilingenjör Elektronik 1972. Försvarsindustri elektronik 35 år, bl a Projektleddare stora internationella projekt, Affärsutvecklare samt Tekn Direktör dotterbolag i Australien. Övriga styrelseuppdrag: Scandinavian Enviro Systems AB, Tyre Recycling in Sweden AB, Däckrusten AB, BBI Basic Board Industries AB (v ordf).

Aktieinnehav: 337.500 (m. familj)

Optioner: 0

Ulf Hugmark

Ledamot, f. 1946, invald 2010, civilekonom 1971. Bl.a. försäljningschef Aryma AB, biträdande Grafiska Industriförbundet, regionansvarig Svenska Arbetsgivareföreningen, vd Almi Blekinge, revisionsledare ISO-system (nuvarande befattning). Tidigare styrelseuppdrag i bl. a. IUC Olofström, Aktiespararna, BAGA Water Technology AB (ordf).

Aktieinnehav: 125.000 (m. familj)

Optioner: 0

Revisor:

Jan Persson

Auktoriserad revisor, f. 1963, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.

Aktieinnehav: 0 (m. familj)

Optioner: 0

Jan R Nilsson

Ledamot, invald 2010, f. 1956, Civilingenjör Mekanik 1982. Bl a Systemingenjör SAAB Flyg, Marknadschef Securitas Teknik AB, Sverige Chef Merrild AB, Försäljningsdirektör Boda-Nova Höganäs Keramik AB, VD Korroterm AB, VD Securitas-Direct Norge resp. Benelux resp Danmark (nuvarande befattning). Övriga styrelseuppdrag: Securitas-Direct NL (ledamot). Har bl a tidigare varit styrelsens ordförande i Scalea AB.

Aktieinnehav: 0

Optioner: 0

Lars Elmberg

Ledamot, f. 1949, invald 1996, Civilingenjör Elektroteknik 1973. Tidigare bl a Marknadschef Philips Medical Systems, VD Elektronikcentrum i Svängsta AB; Nu bl a Styrelseordförande EC Konsult AB, Cyrba AB och Raybased AB, Fullmäktigeledamot Sydsvenska Handelskammaren.

Aktieinnehav: 731.577 (m. familj)

Optioner: 0

Ledande befattningshavare:

Johan Johansson

VD, civ.ing mekanik, f.1958, anställd 2012.

Aktieinnehav: 437.500 (m familj)

Optioner: 0

Johan Berggren

Head of Sales and Marketing, f. 1966, IHM och gymn.ek., anställd 20013.

Aktieinnehav: 0 (m familj)

Optioner: 0

Kenneth Svensson

Utvecklingschef, civ.ing., f. 1964, anställd år 2001 (tidigare utv.konsult sedan 1996).

Aktieinnehav: 212.500 (m familj)

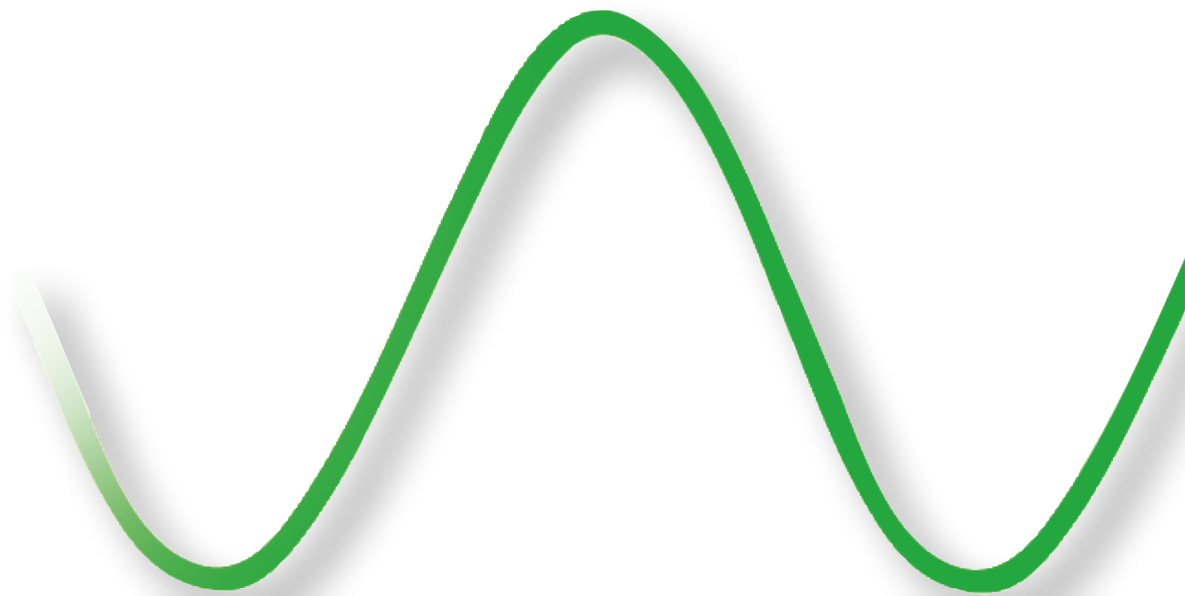
Optioner: 0

Lars Pröjtz

Inköps- och produktionschef, ing., f. 1952, anställd år 2002.

Aktieinnehav: 0 (m familj)

Optioner: 0



NFO Drives AB

Besöksadress: Öjavadsvägen 2, Halda Utvecklingscenter, Svängsta

Postadress: Box 35, 376 23 Svängsta

Tel: 0454 – 370 29. Fax: 0454 – 32 24 14. E-post: info@nfodrives.se

www.nfodrives.se