

Årsredovisning för  
**NFO Drives AB/publ/**  
556529-9293



Räkenskapsåret  
**2019-01-01 - 2019-12-31**

**Innehållsförteckning:****Sida**

VD:s kommentar	1
Förvaltningsberättelse	2-3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Kassaflödesanalys	7
Noter	8-16
Underskrifter	17

## VD:s kommentar

Under 2019 har vi implementerat kostnadsreduceringsprogrammet fullt ut som startade hösten 2016. Vi har uppnått våra mål som omfattade personalkostnader samt övriga kostnader och minskat dem med totalt 35% jämfört 2018. Vår försäljning 2019 har ökat med 2% jämfört med föregående år. Omsättningen 2019 blev något svagare än förväntat. Vi står nu rustade för att förbättra kommande årsresultat.

### Direktiv och rekommendationer som ger möjligheter

EU maskindirektiv, SS 436 40 00 samt LBK:s rekommendationer, kap 5 Elinstallationer i Lantbruk och hästverksamhet, ställer krav på att installationer upp till 32A skall skyddas av jordfelsbrytare med högst 30mA märkutlösningsström.

Fortfarande är branschen i många fall konventionell och känner sig trygg med äldre teknik och installerar i många fall med jordfelsbrytare med märkutlösningsström 300mA.

NFO Drives bearbetar branschen kontinuerligt för att informera och uppmärksamma om den personsäkerhet våra produkter levererar och de myndighetskrav som produkterna lever upp till. Vi känner stor tilltro att branschen inom en snar framtid kommer att efterfråga flera av NFO Drives produkter i samband med installation av frekvensomriktare för att öka personsäkerheten följa ovan nämnda direktiv.

NFO Drives är ensamma om i världen att kunna erbjuda jordströmmar under <2mA. Redan idag förväntar sig försäkringsbolag att nya installationer upp till 32A sker enligt EU maskindirektiv samt LBKs rekommendationer. Största argumentet för val av NFO frekvensomformare är reduktion av lagerskadorna på grund av att inga lagerströmmar skapas av den patenterade tekniken, som i sin tur innebär kostnadseffektivitet samt avbrottsfri drift av motorer.

### Stärkta för framtida utvecklingsmöjligheter

Vi har nu bäddat för ett spännande 2020 med låga interna kostnader samt nya kunder som kommer att öka vår omsättning. Vi jobbar kontinuerligt med att söka nya potentiella kunder främst i vårt internationella närområde, såsom Tyskland och Nederländerna. Nya kontakter sker även i Frankrike och Italien. Vi ser också en möjlighet till ett genombrott i Spanien under 2020, som är präglad av en stor lantbrukssektor. Vi noterade även under 2019 orders och förfrågningar från Nya Zeeland och Australien. Effekten av Covid-19 är ännu svårbedömd, bolaget följer noga denna fråga.

Det år vi nu lämnar bakom oss har varit mycket utmanade och krävt kraftfulla insatser och åtgärder. Jag är stolt över att vi lyckosamt har genomfört ett tufft åtgärdsprogram som kommer reducera våra driftskostnader väsentligt. Vi har även effektiviserat många delar av vår verksamhet samtidigt som vi stärkt vår finansiella ställning. 2020 lanserar vi Optimal på marknaden, med nya funktioner och modernare design. Genom detta ser vi stora möjligheter för våra kunder att kunna öka sina volymer och att kunna attrahera nya målgrupper med NFO Drives produkter. Denna kombination stärker våra förutsättningar för framtida tillväxt.

*Karlshamn mars 2020*

**VD Johan Braun**

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NFO Drives AB, 556529-9293 får härmed avge årsredovisning för 2019.

### Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver utveckling och försäljning av frekvensomriktare och andra elektronikutrustningar. Produktionen är outsourcad till tredje part. Bolagets säte är Karlshamns kommun, Blekinge län. Redovisningsvaluta är SEK och redovisas i tkr.

### Resultat

Faktureringen under perioden uppgick till 31,3 MSEK (30,8 MSEK) en ökning med 0,5 MSEK. Resultatet efter skatt för perioden uppgår till 0,1 MSEK (-1,1 MSEK) en förbättring med 1,2 MSEK. Resultatet efter skatt per aktie för perioden uppgår till 0,00 SEK (0,00 SEK) / 238 milj aktier (238 milj aktier).

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- NFO Drives AB har installerat två 22kW NFO Sinus frekvensomriktare i Scania AB:s produktion.
- NFO Drives sluter avtal med DACS A/S i Danmark. Avtalet ger en årlig intäkt på ca 1MSEK och gäller produkten NFO Sinus frekvensomriktare.
- NFO Drives beslutar att pausa lanseringen av Optimal då produkten inte uppfyllde de högt ställda kraven. Efter uppgradering av mjukvara beräknas lanseringen återupptas senast Q1, 2020.
- Vid årsstämman den 20 april omvaldes Eva-Britt Grönberg, Martin Hagbyhn, Tomas Ängkulle och Göran Hedbys. Stämman utsåg Martin Hagbyhn till styrelsens ordförande.
- NFO Drives får en enskild order på 0,5 MSEK gällande NFO Sinus. Ordern är till en större ventilationsanläggning i ett garage för att eliminera störningar på elektronisk utrustning. Produkterna levereras under tredje kvartalet 2019.
- NFO Drives installerar 11 frekvensomvandlare för utomhusfontäner till en kund i Schweiz, för att minska farliga jordströmmar. Myndigheten i Schweiz godkänner inte anläggningar med högre läckström än 30mA. NFO Sinus genererar mindre än 2mA jordströmmar. Vi levererar samtidigt 31 NFO Sinus till USA där maximalt tillåten läckström är 10mA. Totalt ordervärde 0,7 MSEK.
- NFO Drives skriver avtal med ny distributör i Schweiz, Elektron AG.
- NFO Drives får uppföljningsorder om 0,4MSEK från tyska installationsbolaget Ceram Dry GmbH. Frekvensomriktaren NFO Sinus ska installeras på ytterligare en fabrik tillhörande den världsomspännande tegelproducenten Wienerberger AG.

### Forskning och utveckling

Under 2019 har vi moderniserat och effektiviserat utvecklingsavdelningen. Vi börjar nu se resultatet av detta arbete då vi har påbörjat lanseringen av Optimal. Vi har flera Optimal som testas av OEM kunder som kommer att köpa produkten först för att få fram en bra basvolym för vår legotillverkare.

Utvecklingsavdelningen har en helt ny inriktning där nya produkter skall utvecklas utifrån kundens efterfrågan på produktfunktioner i mjukvaran. Företagsledningen kommer att med alla medel vilja reducera kostnadsbildningen på produkten både befintliga och ny utvecklade produkter.

I dagsläget har vi tolv storlekar som skall reduceras till fyra. Effektområdet sträcker sig mellan 0,37kW till 22kW, även om vi reducerar till fyra modeller kommer vi täcka nuvarande effektområde. Detta kommer även innebära en förenklad och mer kostnadseffektiv produktion och logistik.

På längre sikt måste vi även införa ett programmerbart styrsystem i våra enheter för att nå en bredare

kundgrupp. Vi siktar även på större effekter men kostnaden att ta fram nya modeller är mycket hög och dessa planer ligger för närvarande på is. Idag erbjuder kunden PWM teknik när efterfrågan finns på högre effekter. Om marknaden för NFO Sinus tar fart för större modeller kommer vi att överväga att växla spår i denna fråga.

## Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Utvecklings- fond	Balanserad vinst	Årets vinst	Eget kapital
Vid årets början	11 900	1 409	4 029	3 635	-1 145	19 828
Disp. enl. årstämma				-1 145	1 145	
Omföring utv.fond			1 029	-1 029		
Årets resultat					112	112
<b>Vid årets slut</b>	<b>11 900</b>	<b>1 409</b>	<b>5 058</b>	<b>1 461</b>	<b>112</b>	<b>19 940</b>

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	2019	2018	2017	2016	Belopp i kkr 2015
Nettoomsättning kr	31 266	30 762	26 753	21 647	23 111
Rörelseresultat kr	247	-1 110	-5 213	-3 683	-1 233
Resultat eft. finansiella poster kr	163	-1 069	-5 168	-3 641	-1 203
Bruttomarginal %	7,2	2,6	neg.	neg.	neg.
Rörelsemarginal %	0,8	-3,6	neg.	neg.	neg.
Nettomarginal %	0,4	-3,7	neg.	neg.	neg.
Justerat eget kapital	19 940	19 828	20 972	25 011	19 392
Räntabilitet sysselsatt kapital %	1,1	-5,6	-17,6	neg.	neg.
Räntabilitet eget kapital %	0,6	-5,6	-17,6	neg.	neg.
Soliditet %	80,7	74,3	80,5	84,2	76,9
Skuldsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	0,01
Räntetäckningsgrad, ggr	2,6	neg.	neg.	neg.	neg.
Medeltal anställda	6	7	7	7	9
Invest. i immateriella anlägg. tillg. kr	1 029	1 961	3 655	2 974	3 057
Invest. i materiella anlägg. tillg. kr	-	396	586	-	-
Vinst per aktie kr.		-	0,0	neg.	-
Eget kapital per aktie	0,08	0,08	0,09	0,11	0,10

## Ägarförhållanden

Inga enskilda aktieägare innehar mer än 10% av andelarna eller röstetalet och inga väsentliga förändringar har skett i ägarstrukturen.

## Förslag till disposition av företagets resultat

	Belopp i kkr
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	1 461
årets resultat	112
<b>Totalt</b>	<b>1 573</b>
disponeras för	
balanseras i ny räkning	1 573
<b>Summa</b>	<b>1 573</b>

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kassaflödesanalys och noter.

## Resultaträkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Nettoomsättning		31 266	30 762
Aktiverat arbete för egen räkning		44	1 637
Övriga rörelseintäkter		15	9
		<u>31 325</u>	<u>32 408</u>
<b><i>Rörelsens kostnader</i></b>			
Råvaror och förnödenheter		-22 676	-21 837
Övriga externa kostnader	4,5	-1 701	-2 484
Personalkostnader	3	-4 704	-7 296
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 997	-1 902
<b>Rörelseresultat</b>		<u>247</u>	<u>-1 111</u>
<b><i>Resultat från finansiella poster</i></b>			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		19	164
Räntekostnader och liknande kostnader		-103	-122
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>163</u>	<u>-1 069</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>163</u>	<u>-1 069</u>
<b>Skatt på årets resultat</b>	6	-51	-76
<b>Årets resultat</b>		<u>112</u>	<u>-1 145</u>

## Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	7	9 666	10 158
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn rättigheter	8	318	623
		<u>9 984</u>	<u>10 781</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	684	855
		<u>684</u>	<u>855</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	10	5 290	5 341
		<u>5 290</u>	<u>5 341</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>15 958</u>	<u>16 977</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		1 319	1 337
		<u>1 319</u>	<u>1 337</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 521	3 678
Aktuell skattefordran		227	227
Övriga fordringar		630	592
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	211	179
		<u>3 589</u>	<u>4 676</u>
<i>Kassa och bank</i>	12	3 847	3 715
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>8 755</u>	<u>9 728</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>24 713</u>	<u>26 705</u>

## Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	13	11 900	11 900
Fond för utvecklingsutgifter		5 058	4 029
Reservfond		1 409	1 409
		<u>18 367</u>	<u>17 338</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust	14	1 461	3 635
Årets resultat		112	-1 145
		<u>1 573</u>	<u>2 490</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>19 940</u>	<u>19 828</u>
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Avsättningar för garantier & löner	15	-	641
		-	<u>641</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		3 875	4 580
Aktuell Skatteskuld		102	138
Övriga kortfristiga skulder		145	263
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	651	1 255
		<u>4 773</u>	<u>6 236</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>24 713</u>	<u>26 705</u>



## Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		163	-1 069
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	1 356	2 344
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 519</b>	<b>1 275</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		18	144
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 086	1 242
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-1 462	1 344
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 161</b>	<b>4 005</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 029	-1 961
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-397
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 029</b>	<b>-2 358</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	-
Emissionskostnader		-	-
Amortering av lån		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>132</b>	<b>1 647</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>3 715</b>	<b>2 068</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 847</b>	<b>3 715</b>

### Not till kassaflödesanalysen

#### **Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

##### **Utgifter för forskning och utveckling**

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

##### **Övriga immateriella anläggningstillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

##### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning av utvecklingsprojekt påbörjas när utvecklingsarbetet är klart och produktion/försäljning påbörjas. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
<i>Internt upparbetade immateriella tillgångar</i>	
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5
<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>	
Patent	5

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

### **Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

År  
5

### **Leasing - leasetagare**

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

### **Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Utländsk valuta**

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### **Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

### **Försäljning av varor**

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### **Ränta, royalty och utdelning**

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

### *Balanserade utvecklingsutgifter*

Bolaget har under 2013- 2019 aktiverat utvecklingsutgifter som avser en ny generation omriktare baserad på modern teknologi och högre effekter.

Med högre effekter kan bolaget täcka in en större del av marknaden.

NFO-tekniken kommer att introduceras inom nya användningsområden och marknader och försäljningen bedöms därmed att öka.

De aktiverade utvecklingsutgifterna utgörs av lönekostnader, konsultkostnader och material som är direkt hänförliga till utvecklingsprojekt.

### *Skattefordran*

Bolaget räknar med positivt resultat under kommande år och gör bedömningen att man därmed, i enlighet med K3-regelverket, ska redovisa uppskjuten skattefordran.

Bolaget gör denna bedömning baserat på en uppskattning av omsättnings- och resultatökning under kommande 4-årsperiod.

Framtida ändrade skattesatser har beaktats.

## Not 3 Anställda och personalkostnader

### *Medelantalet anställda*

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Män	5	6
Kvinnor	1	1
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

### *Könsfördelning i företagsledningen*

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Andel kvinnor</i>		
Styrelsen	25%	25%
Övriga ledande befattningshavare	-	-
<i>Andel män</i>		
Styrelsen	75%	75%
Övriga ledande befattningshavare	100%	100%

### *Löner, andra ersättningar och sociala kostnader*

<i>Löner</i>	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Styrelse och VD	1 179	1 076
(varav tantiem)		-
Övriga anställda	2 126	3 465
<b>Summa Löner</b>	<b>3 305</b>	<b>4 541</b>
Sociala kostnader	1 570	2 064
(varav pensionskostnader) 1)	422	589

1) Av företagets pensionskostnader avser 161 (119) kkr företagets ledning avseende 1(1) personer. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0).

### *Avgångsvederlag*

Bolaget har inga tecknade avtal om avgångsvederlag.

### Ledande befattningshavares ersättningar

Styrelse och VD	2019-12-31	2018-12-31
Johan Braun VD (lön)	776	779
Martin Hagbyhn, Ledamot (styrelsearvode lön och fakturerade arvoden)	160	175
Göran Hedbys Ledamot(styrelsearvode lön)	81	55
Åsa Maria Larsdotter Agervall Ledamot (styrelsearvode lön )	-	27
Eva-Britt Grönberg Ledamot (styrelsearvode lön och fakturerade arvoden)	80	89
Tomas Ångkulle, Ledamot(styrelsearvode lön och fakturerade arvoden)	82	96
	<b>1 179</b>	<b>1 221</b>

### Not 4 Transaktioner med närstående

	2019-12-31	2018-12-31
Eva-Britt Grönberg genom Grönberg & co	-	35
Martin Hagbyhn genom Ductu AB	-	68
Tomas Ångkulle genom Comfornette Svenska AB	-	42
	-	<b>145</b>
Varav styrelsearvoden och sociala avgifter		138

Ingen av bolagets fyra styrelseledamöter har under året genom egna företag fakturerat styrelsearvode för ledning och förhandling till NFO Drives AB/publ/. Vid fakturerade styrelsearvode har även lagstadgade sociala avgifter lagts till.

### Not 5 Operationell leasing - leasetagare

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	142	165
Mellan ett och fem år	60	54
Senare än fem år	-	-
	<b>202</b>	<b>219</b>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	298	306

Företagets leasingavtal avser i huvudsak lokalhyror för industriell tillverkning lager och kontor samt diverse kontorsmaskiner. Leasingavtalen kontorsmaskiner gäller för perioder från 12 - 60 månader.

### Not 6 Skatt på årets resultat

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Uppskjuten skatt	-51	-76
	<b>-51</b>	<b>-76</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
	Procent	Belopp
Resultat före skatt	163	-1 069
Skatt enligt gällande skattesats	-35	235
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-11
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	-5	-300
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-51</b>	<b>-76</b>

*ru*

Effektiv skattesats 21,4%

### Not 7 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	13 200	15 412
-Internt utvecklade tillgångar	1 028	1 941
-Avyttringar och utrangeringar	-	-
Vid årets slut	14 228	17 353
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-3 041	-1 520
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	-
-Årets avskrivning	-1 521	-1 521
Vid årets slut	-4 562	-3 041
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
-Vid årets början	-	-4 154
-Årets nedskrivningar	-	-
Vid årets slut	-	-4 154
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 666</b>	<b>10 158</b>

### Not 8 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och likn rättigheter

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	3 966	3 946
-Internt utvecklade tillgångar	-	-
-Övriga investeringar	-	20
Vid årets slut	3 966	3 966
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-3 343	-3 025
-Årets avskrivning	-305	-318
Vid årets slut	-3 648	-3 343
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>318</b>	<b>623</b>

ah

## Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	3 672	3 275
-Nyanskaffningar	-	397
-Avyttringar och utrangeringar	-	-
	<u>3 672</u>	<u>3 672</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-2 817	-2 753
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	-
-Årets avskrivning	-171	-64
	<u>-2 988</u>	<u>-2 817</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>684</b>	<b>855</b>

## Not 10 Uppskjuten skattefordran

	2019-12-31	2018-12-31
-Vid årets början	5 341	5 418
-Tillkommande skattefordringar	-	-
-Återförda skattefordringar	-51	-77
<b>Uppskjuten skattefordran vid årets slut</b>	<b>5 290</b>	<b>5 341</b>
<i>Se även not 6 Skatt på årets resultat.</i>		

## Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	64	-
Övriga poster	147	179
	<u>211</u>	<u>179</u>

## Not 12 Likvida medel

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Valutakonto EURO	1 230	1 309
Övriga banktillgodohavanden och kassa	2 617	2 406
	<u>3 847</u>	<u>3 715</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer eller att de kan lätt omvandlas till kassamedel eller att de har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

## Not 13 Antal aktier och kvotvärde

	2019-12-31	2018-12-31
NFO Drives AB/publ/ A-aktier		
antal aktier	238 005 213	238 005 213
kvotvärde	0,05	0,05



## Not 14 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust  
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kkr disponeras behandlas enligt följande:

	2019-12-31
Balanseras i ny räkning	1 573
	<b>1 573</b>

## Not 15 Övriga avsättningar

	2019-12-31	2018-12-31
Garantiåtaganden	-	200
Avsättning lön	-	441
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>641</b>

Garantitiden för sålda produkter är ett år och bolaget gör bedömningen att 0 tkr ska reserveras för 2019  
.Avsättning lön avser reservering av lön till anställd som slutar på grund av uppsägning.

## Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Löne- och semesterlöneskuld	250	847
Sociala avgifter	78	266
Övriga poster	323	142
	<b>651</b>	<b>1 255</b>

## Not 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Ställda säkerheter

	2019-12-31	2018-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	3 500	3 500
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>

### Eventalförpliktelser

Inga

## Not 18 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Avskrivningar	1 997	1 902
Övriga avsättningar	-641	442
	<b>1 356</b>	<b>2 344</b>

## Not 19 Nyckeltalsdefinitioner

### *Bruttomarginal*

Resultat före avskrivning i procent av omsättningen.

### *Rörelsemarginal*

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

### *Nettomarginal*

Resultat före skatt i procent av omsättningen

### *Justerat eget kapital*

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22,0%)

### *Sysselsatt kapital*

Eget kapital ökat med räntebärande skulder.

### *Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital*

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### *Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital*

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

### *Soliditet*

Eget kapital i procent av balansomslutningen

### *Skuldsättningsgrad*

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

### *Andel riskbärande kapital*

Eget kapital och latent skatt i procent av balansomslutningen.

### *Räntetäckningsgrad*

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

### *Vinst per aktie*

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång.

### *Eget kapital per aktie*

Eget kapital i förhållande till antal aktier.

### *Operativt resultat*

Resultat efter skatt förbättrat med engångskostnader enligt förvaltningsberättelsen

## Not 20 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

## Underskrifter

Karlshamn den 13 mars 2020,

  
Martin Hagbyhn  
Styrelseordförande


  
Johan Braun  
Verkställande direktör

  
Göran Hedbys

  
Tomas Ängkulle

  
Eva-Britt Grönberg

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2020  
Ernst & Young AB

  
Anders Håkansson  
Auktoriserad revisor



Building a better  
working world

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NFO Drives AB, org.nr 556529-9293

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NFO Drives AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NFO Drives ABs finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till NFO Drives AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NFO Drives AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till NFO Drives AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Karlskrona den 19 mars 2020

Ernst & Young AB



Anders Håkansson  
Auktoriserad revisor