

ÅRSREDOVISNING 2015

NFO Drives AB (publ)

STÖRNINGSFRI MOTORSTYRNING



20år
NFO
DRIVES
2016



Johan Johansson, VD NFO Drives AB

Fokus på utveckling och försäljning

Hur ser du på det gångna året?

2015 har varit ett år med stort fokus på nästa generations omriktare och att samtidigt finna nya kundsegment. Denna fokusering har underlättats av att produktionsrelaterade frågor nu hanteras externt genom den outsourcing av produktionen som genomfördes året dessförinnan

Hur kommenterar du årets resultat?

Resultatet har förbättrats, vilket är positivt, men försäljningen har ännu inte tagit fart på det sätt som vi planerat.

Hur blev utfallet efter att ni flyttat ut produktionen?

Det blev mycket positivt. Vi har uppnått de effekter som vi satt upp som mål: Sänkta kostnader, effektivare organisation och snabbare leveranser till våra kunder. Jag anser till och med att allt blev klart bättre än de mål vi hade satt upp för flytten.

Vilka marknadsaktiviteter gjorde ni under året?

Under 2015 gjorde vi ett antal större satsningar bland annat på sjukhusmarknaden i Tyskland. I Sverige har vi ökat vår marknadsbearbetning av kommunala VA-verk och vi har fått god respons från ett flertal kommuner, bland annat Strömstad. Vi arbetar också på olika sätt för att få in

fler OEM-kunder.

Vad händer på utvecklingsidan?

Utvecklingen av våra nya produkter har under 2015 fortlöpt på ett positivt sätt. Vi har tagit fram förserier som har testats när det gäller önskad funktion, störningsfrihet och producerbarhet. I likhet med många utvecklingsprojekt har vi stött på vissa utmaningar under resans gång, men tack vare vår erfarna och kompetenta personal har vi kunnat lösa dessa på ett bra sätt.

Under det första kvartalet 2016 räknar vi med att kunna leverera de första produkterna av den nya generationens frekvensomriktare till kund.

Hur ser du på bolagets framtid?

Efter att vi genomfört ett antal nödvändiga förändringar av bolaget har vi nu en mer kostnadseffektiv organisation för både produktion och försäljning. Samtidigt har vi fått bättre förutsättningar för att driva utvecklingsarbetet av nästa generations produkter på bästa sätt.

Nu har vi två stora utmaningar framför oss: Att få fram de nya produkter som våra kunder efterfrågar och att få upp försäljningen till större volym. Genom att vi nu har en bättre plattform att stå på ser jag med tillförsikt på dessa utmaningar.

Nya produkter och nya marknader

Resultatet av den av bolaget genomförda förändringen i organisationen har gett önskad effekt både när det gäller kostnadsänkningar och effektivare produktion.

Bolaget har under året med gott resultat fortsatt att investera mycket i utveckling av nya produkter. Under året påbörjades leveranserna av en omriktare med högre effektområde än tidigare till DeLaval International. Den nya omriktaren är på 7,5 kW. Ytterligare en omriktare har tagits fram på uppdrag av DeLaval. Konstruktionen

av denna har förändrats för att produkten skulle kunna UL-certifieras vilket krävs för att omriktaren ska kunna säljas på den amerikanska marknaden. Produkten är nu testad och klar.

Avtal tecknades under året med nya distributörer för försäljning av NFOs hela produktprogram bl a Distrelec, som är en av Europas största elektronikdistributörer med verksamhet i tretton länder.

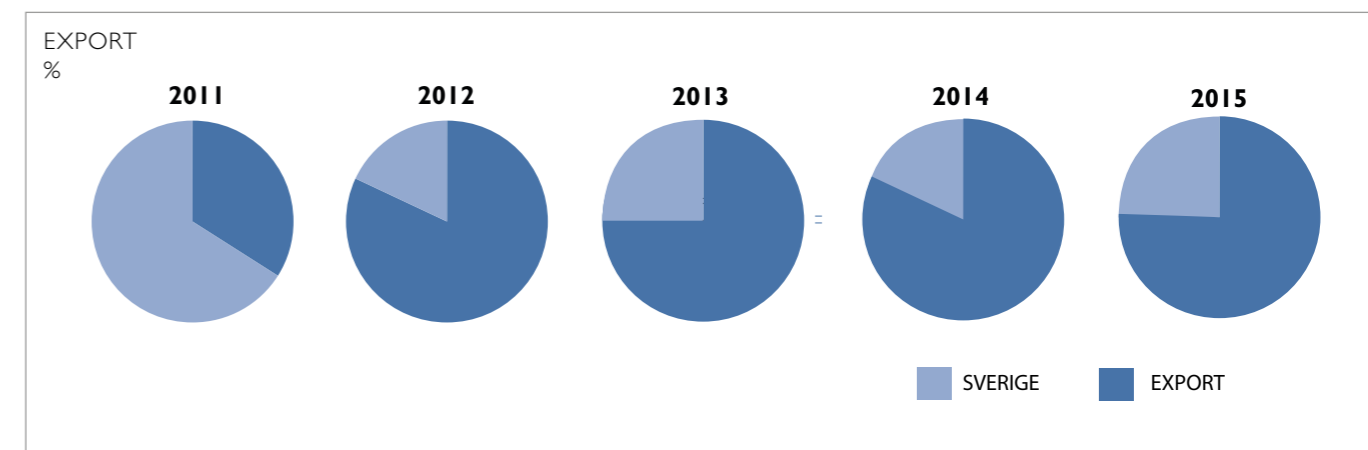
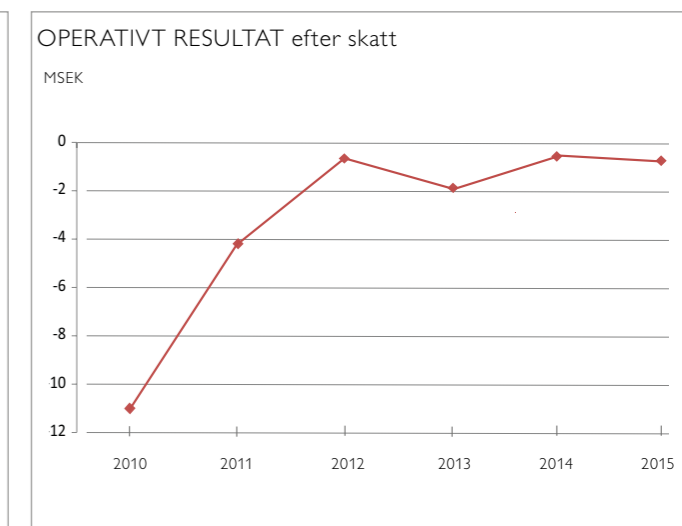
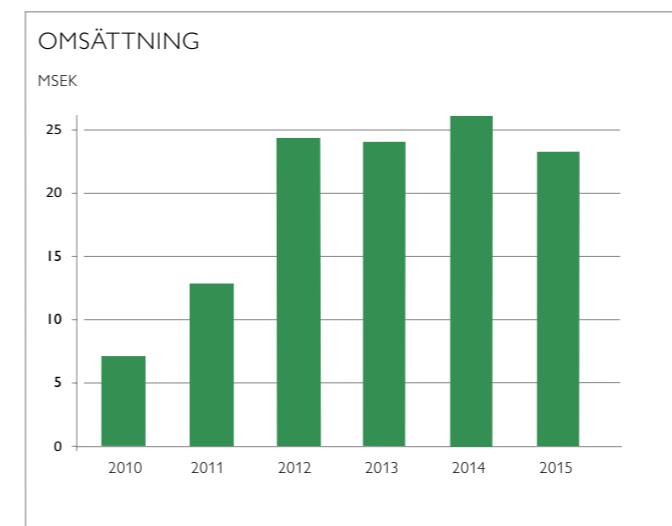
I Australien tecknades avtal med företaget Autech Control Group Pty Ltd – ett

företag som är specialiserat på automation inom industri och kommersiella fastigheter.

Nya områden har öppnats efter att Green & Cool gjort en positiv utvärdering av NFOs produkter på bensinstationer för klara de krav på jordströmmar, som ställs i England.

Efter utvärdering har både Strömstad och Nässjö kommun har valt att företrädesvis använda NFOs produkter i kommande om- och tillbyggnad av kommunens VA-anläggning.

UTVECKLING 2010 - 2015



Bästa helhetslösning

Det lönar sig snabbt att spara energi genom att varvtalsreglera elmotorer med frekvensomriktare. Med den unika NFO-tekniken blir installationen av omriktaren betydligt enklare än om man använder omriktare baserad på konventionell teknik.

NFO-omriktaren ger en utspänning i form av ren sinus, vilket gör att den är störningsfri och inte påverkas av de krångliga regler som ställs för att installationen ska uppfylla EMC-direktivet.

Oskärmda kablar kan användas och i många fall kan det befintliga kablaget utnyttjas. Då NFO-tekniken inte har några begränsningar när det gäller längden på kablarna mellan omriktare och motor kan omriktaren placeras där det är mest lämpligt ur driftsynpunkt vilket är en stor fördel.

Sinusspänningen alstrar inga jordströmmar och därför kan jordfelsbrytare för både person- och brandskydd användas i anläggningen. Det ger en ökad säkerhet.

Då NFO-tekniken är fri från elektromagnetiska störningar slipper man störningsproblem i omgivande teknikutrustning. Även ljudmiljön blir bra för både människor och djur då omriktaren inte alstrar några obehagliga switchljud. Inga lagerströmmar genereras som förkortar motorlagrens livslängd och därmed blir driftsäkerheten hög.

Tack vare sina unika fördelar ger NFO-tekniken den bästa helhetslösningen vid automatisering och energieffektivisering.

Högre effekter på väg

Utvecklingsavdelningen har under året fokuserat på att färdigställa de första omriktarna i den nya generationen av NFO-omriktare.

Den största förändringen är att transistormoduler används istället för diskreta transistorer. Arbetet startade som en förstudie under 2013. Konstruktionen omfattar helt ny elektronik, mjukvara och mekanik. Projektet är det första på många år som inneburit utveckling av en helt ny produkt.

Under 2015 togs prototyper fram och dessa testades med avseende på funktion, störningsfrihet och byggbarhet. Först ut i den nya generationen är en omriktare på 22 kW som beräknas bli klar för leverans till kund under det första kvartalet 2016. Bolaget utökar därmed sitt produktsortiment som fram tills nu sträckt sig till 15 kW.

Den nya produkten är baserad på moduler som kan byggas samman med flera moduler för att få fram omriktare med högre effekter. Den första omriktaren, som är på 22 kW, kommer att kunna byggas ut till 90 kW.

Omriktaren på 22 kW kommer att skalas ned till en mindre version, som kommer att ersätta dagens omriktare på 11 kW och 15 kW. Detta utvecklingsarbete pågår för närvarande.

Innan årsskiftet påbörjades även arbetet med att ta fram den nya generationens omriktare i de lägre effekterna motsvarande dagens effektområden 0,37 - 7,5 kW.

Stort fokus har lagts på att konstruktionen ska innehålla färre komponenter och

vara betydligt enklare att montera för att produkterna ska kunna tillverkas till lägre kostnad.

Enligt plan kommer samtliga produkter i bolagets sortiment att vara ersatta

med de nya produkterna inom några år. Effektområdet kommer under samma tid att utökas till 90kW. Alla produkter i det nya sortimentet kommer att uppfylla kraven enligt CE (Europa) och UL (USA).

FÖRDELAR* med NFO Sinus®

VID INSTALLATION

Enkelt

Oskärmda kablar kan användas. Inga krångliga EMC-krav

Säkert

Jordfelsbrytare för både person- och brandskydd kan användas

Flexibelt

Omriktarens placering kan väljas fritt då avståndet till motorn ej är begränsat

UNDER DRIFT

Störningsfritt

Inga EMC-störningar på teknisk utrustning i omgivningen

Driftsäkert

Inga lagerströmmar som sliter ut motorlagren

Tyst

Bra ljudmiljö för både människor och djur utan obehagliga switchljud

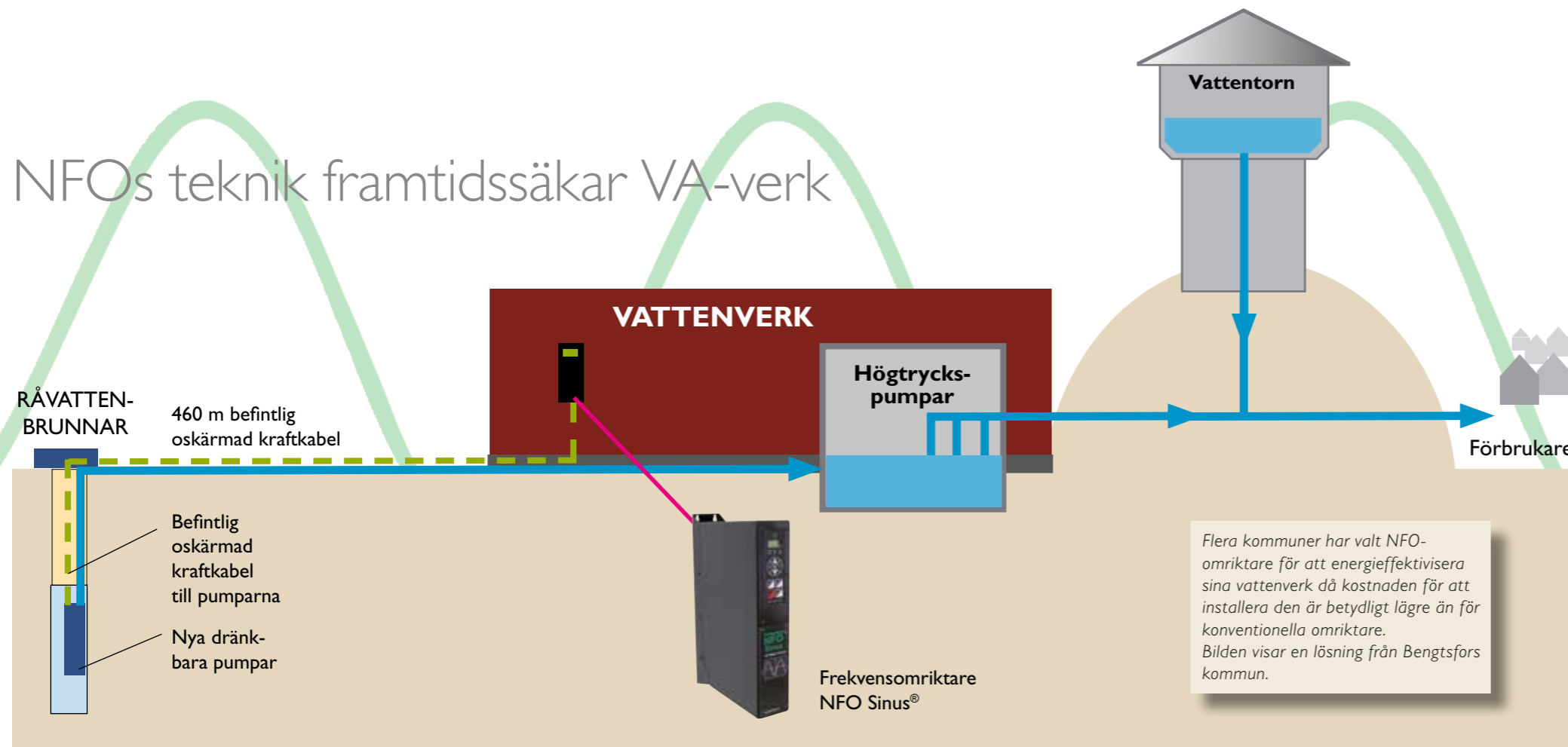
0,37 kW 0,75 kW
1,5 kW 2,2 kW
3 kW 4 kW
5,5 kW
7,5 kW 11 kW
15 kW...



Kenneth Svensson, utvecklingschef på NFO Drives, visar här den första omriktaren i den nya generationen. Den är på 22 kW och beräknas bli klar för leverans till kund under det första kvartalet 2016.

* Jämfört med övriga omriktare på marknaden som är baserade på konventionell PWM-teknik.

NFOs teknik framtidssäkar VA-verk



Säker teknik för bensinmackar



Green & Cool säljer bl a kylaggregat till bensinstationer i England. Enligt kundkrav får utrustning som installeras där inte avge några läckströmmar och man har därför valt NFO-omriktare för att styra aggregaten.

Frekvensomriktaren NFO Sinus® används för att varvtalsreglera elmotorer. De flesta kunder finns inom området fläkt- och pumpstyrning där man med motorstyrning kan spara stora mängder energi. Varvtalsstyrning kan också användas för att t ex anpassa hastigheten i maskiner och transportbanor för att få en optimal funktion.

Flera kommuner har under året beslutat att välja NFO-omriktare till sina VA-verk, bl a Strömstad och Nässjö. Den främsta anledningen är att med NFO kan anlägg-

ningen energioptimeras till en betydligt lägre kostnad än om man väljer konventionell teknik. Installationen blir enklare då man slipper att byta ut hundratals meter skärmad kabel mellan brunn och vattenverk.

Diskussioner förs även angående liknande projekt på den tyska marknaden.

Säkra bensinmackar

En ny intressant kund är Green & Cool, som utvecklar och tillverkar kylanläggningar för bland annat bensinmackar. De använder

idag konventionella frekvensomriktare i sina anläggningar.

Utrustning som används på bensinstationer bör vara fri från läckströmmar då dessa bedöms utgöra en stor säkerhetsrisk i den explosiva miljön. Efter krav från kund i England har Green & Cool därför beslutat att välja NFO-omriktare till sina kylaggregat till bensinstationer i England. Beslutet innebär att NFO under de närmaste åren kommer att få leverera omriktare till ett stort antal bensinstationer i England.

En ny partner är Autech Control i Australien. De arbetar med automation och har en väl utbyggd serviceorganisation och är också återförsäljare av tekniska produkter och komponenter. De har visat stort intresse för att sälja den störningsfria tekniken i Australien.

En annan ny partner för året är Distrelec. De är en av Europas största elektronikdistributörer och NFOs produkter kommer att marknadsföras och säljas i de tretton länder i Europa där Distrelec har

verksamhet. I Sverige representeras Distrelec av ELFA Distrelec.

DeLaval en viktig OEM-kund

Bolagets största och viktigaste OEM-kund är DeLaval International, med vilket bolaget har ett nära och långsiktigt samarbete.

DeLaval, som är en av världens största tillverkare av utrustning för mjölkproduktion, använder omriktarna för att i första hand styra vakuumpumpar till mjölkmaskiner. De använder dem även för att styra

mjölkpumpar, roterande mjölkningsrobotar och ventilationsutrustning.

DeLaval köper årligen ett stort antal omriktare för att kunna erbjuda sina kunder runt om i världen energieffektiva och störningsfria utrustningar.

Under året blev UL-certifieringen klar för den omriktare som bolaget tagit fram för DeLavals USA-marknad. Produkten har nu börjat säljas på den amerikanska marknaden.

NFO Drives 20 år



- ▶ Faktureringen under perioden uppgick till 23,1 MSEK (27,8 MSEK) en minskning med 4,7 MSEK.
- ▶ Resultatet efter skatt för perioden uppgår till -0,8 MSEK (-2,6 MSEK) en förbättring med 1,8 MSEK.
- ▶ Resultatet efter skatt per aktie för perioden uppgår till 0,00 SEK (-0,01 SEK) / 196 milj aktier (196 milj aktier).

Händelser under perioden

- ▶ Den första frekvensomriktare NFO Sinus i effektstorlek 7,5 kW har levererats till DeLaval International.
- ▶ Omriktare som företaget tillverkar åt DeLaval för försäljning på USA-marknaden har certifierats av UL vilket innebär att produkten nu är godkänd för försäljning.
- ▶ NFO Drives AB/publ/ har tecknat avtal med Distrelec, som är en av Europas största elektronikdistributörer. Avtalet innebär att NFOs produkter kommer att marknadsföras och säljas av Distrelec i Europa i de tretton länder där de har verksamhet. I Sverige representeras Distrelec av ELFA Distrelec. Hela NFOs sortiment kommer att köpas in av Distrelec och lagerhållas på deras centrallager i Holland.
- ▶ NFO Drives AB/publ/ sänker priserna på NFO Sinus med IP54-kapsling.
- ▶ NFO Drives AB/publ/ har tecknat avtal med det australiska företaget Autech Control Group Pty Ltd för försäljning av den störningsfria frekvensomriktaren NFO Sinus. Autech

Control Group är ett väletablerat och stabilt företag som specialiserar sig på automatisering inom industrin och kommersiella fastigheter. Man är även återförsäljare av tekniska produkter och komponenter och har en utbyggd serviceorganisation. Huvudkontoret är baserat i Melbourne.

- ▶ Strömstads kommun har, efter utvärdering, valt att företrädesvis använda frekvensomriktare med NFOs störningsfria sinusteknik i kommande stora projekt med om- och tillbyggnader av kommunens VA-anläggningar.
- ▶ Green & Cool har efter en tids utvärdering beslutat att välja den svenska frekvensomriktaren NFO Sinus till sina aggregat för bensinstationer. Beslutet innebär att NFO Drives AB/publ/ under de närmaste åren kommer att få leverera omriktare till ett stort antal bensinstationer i England. Den första ordern som nu erhållits uppgår till ca 250 000 kronor.
- ▶ Nässjö kommun har valt att använda frekvensomriktare med NFOs störningsfria sinusteknik i kommande om- och tillbyggnationer i en av kommunens VA-anläggningar. Med NFO-tekniken kommer man att kunna göra en mer kostnadseffektiv lösning än om man valt konventionell teknik.
- ▶ **Vid årsstämman den 24 april 2015** omvaldes Svante Carlsson, Lars Elmerg och Ulf Hugmark som ordinarie ledamöter i bolagets styrelse. Som nya ledamöter valdes Åsa Agervald, Stockholm och Bo Pettersson, Stockholm. Svante Carlsson omvaldes efter stämman som styrelsens ordförande.

Styrelsen och verkställande direktören för NFO Drives AB/publ/, 556529-9293 får härmed avge årsredovisning för 2015.

Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver utveckling och försäljning av frekvensomriktare och andra elektronikutrustningar. Produktionen är outsourcad till tredje part. Bolagets säte är Karlshamns kommun, Blekinge län. Redovisningsvaluta är SEK.

Resultat

Faktureringen under perioden uppgick till 23,1 MSEK (27,8 MSEK) en minskning med 4,7 MSEK. Resultatet efter skatt för perioden uppgår till -0,8 MSEK (-2,6 MSEK) en förbättring med 1,8 MSEK. Resultatet efter skatt per aktie för perioden uppgår till 0,00 SEK (-0,01 SEK) / 196 milj aktier (196 milj aktier).

Förväntad framtida utveckling

Verksamhetsåret 2015 har inneburit stora utmaningar för NFO Drives AB/publ/ då marknaden utvecklats långsammare än förväntat för bolagets kunder. Samtidigt har inbrytningar kunnat göras i nya kundsegment såväl vad gäller bolagets egna produktsegment som i OEM-segmentet. Exempel på detta är VA-verken respektive Green & Cool, som utvecklar kylsystem baserade på miljövänlig teknik. Test pågår f.n. i andra intressanta OEM-applikationer med stor potential.

Trots hård prispress och lägre omsättning än 2014 har bolaget kunnat förbättra resultatet jämfört med tidigare. Detta innebär att de produktionsrationaliseringar som genomfördes under 2014 har gett förväntad effekt. Bolaget har idag en väsentligt kostnadseffektivare produktion och kan fokusera på marknadsarbete och vidareutveckling av produktprogrammet.

Utvecklingen av bolagets 22 kW omriktare har slutförts och produktionen har startat. Den första installationen förväntas ske under Q1 2016.

Utvecklingsavdelningen har nu fullt fokus på implementeringen av samma teknologi i bolagets övriga omriktare. Den nya teknologin kommer att ge ytterligare betydande sänkning av produktionskostnaderna. De första leveranserna förväntas ske under 2017.

UL-certifieringen av DeLavals första NFO-omriktare för USA-marknaden har slutförts och försäljning har påbörjats.

Sedan lång tid har bolaget mot ersättning i royalty, använt vissa av uppfinnaren Ragnar Jönssons immateriella rättigheter. Intäkterna från dessa rättigheter har därefter fördelats på andelsinnehavare i de immateriella rättigheterna. Bolaget är också andelsägare med en fordran på Ragnar Jönssons dödsbo samtidigt som en skuld finns till dödsboet för utnyttjande av de immateriella rättigheterna. Fordran och skuld är på samma nivå, drygt 2 MSEK.

Under 2015 erbjöd NFO Drives AB/publ/ dödsboet efter uppfinnaren Ragnar Jönsson en uppgörelse inom ramen för det mandat som styrelsen fick vid 2015 års stämma. Vid årsskiftet försattes dödsboet i konkurs och f.n. pågår förhandlingar om förvärv av immateriella rättigheter från konkursförvaltaren till dödsboet. Styrelsen bedömer dock att bolaget har ett fullgott skydd genom existerande rättigheter, egna patent och know-how. En slutlig uppgörelse bedöms inte påverka resultatet negativt för 2016. Bolagets resultat framgent kommer att förbättras om kostnaderna för royalty uteblir.

NFO Drives AB/publ/ har under de senaste åren genomfört omfattande investeringar i bolagets förändringsarbete. Detta förändringsarbete kommer att fortsätta bl. a. för att uppnå en effektivare marknadsbearbetning. Utifrån nuvarande kunskap förväntar sig styrelsen ytterligare resultatförbättring för 2016 och ser därmed fortsatt mycket positivt på bolagets framtid.

Forskning och utveckling

Utvecklingsavdelningen har under året fokuserat på att färdigställa de första omriktarna i den nya generationen av NFO-omriktare.

Den största förändringen är att transistorer används istället för diskreta transistorer. Arbetet startade som en förstudie under 2013. Konstruktionen omfattar helt ny elektronik, mjukvara och mekanik. Projektet är det första på många år som inneburit utveckling av en helt ny produkt.

Under 2015 togs prototyper fram och dessa testades med avseende på funktion,

störningsfrihet och byggbarhet. Först ut i den nya generationen är en omriktare på 22 kW som beräknas bli klar för leverans till kund under det första kvartalet 2016. Bolaget utökar därmed sitt produktsortiment som fram tills nu sträckt sig till 15 kW.

Den nya produkten är baserad på moduler som kan byggas samman med flera moduler för att få fram omriktare med högre effekter. Den första omriktaren, som är på 22 kW, kommer att kunna byggas ut till 90 kW.

Omriktaren på 22 kW kommer att skalas ned till en mindre version, som kommer att ersätta dagens omriktare på 11 kW och 15 kW. Detta utvecklingsarbete pågår för närvarande.

Innan årsskiftet påbörjades även arbetet med att ta fram den nya generationens omriktare i de lägre effekterna motsvarande dagens effektområden 0,37 - 7,5 kW.

Stort fokus har lagts på att konstruktionen ska innehålla färre komponenter och vara betydligt enklare att montera för att produkterna ska kunna tillverkas till lägre kostnad.

Enligt plan kommer samtliga produkter i bolagets sortiment att vara ersatta med de nya produkterna inom några år. Effektområdet kommer under samma tid att utökas till 90kW. Alla produkter i det nya sortimentet kommer att uppfylla kraven enligt CE (Europa) och UL (USA).

Ägarförhållanden

Inga enskilda aktieägare innehar mer än 10% av andelarna eller röstetalet och inga väsentliga förändringar har skett i ägarstrukturen.

Förslag till disposition av företagets resultat

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel, kronor 2 384 364, disponeras enligt följande:

Belopp i SEK	
Balanseras i ny räkning	2 384 364
Summa	2 384 364

Någon utdelning föreslås ej. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kassaflödesanalys och noter.



DeLaval köper årligen ett stort antal omriktare för styrning av bland annat vakuumpumpar till mjölkningsmaskiner. Under året blev ytterligare omriktare klara för leverans till DeLaval, dels en omriktare på 7,5 kW och dels en UL-certifierad omriktare för DeLavals USA-marknad.



Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i kkr

	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning kr	23 111	27 813	23 873	24 166	12 889
Rörelseresultat kr	-1 233	-3 481	-2 652	-643	-4 315
Rörelseresultat eft. finansiella poster kr	-1 203	-3 453	-2 616	-680	-4 244
Bruttomarginal %	neg.	neg.	neg.	2,1	neg.
Rörelsemarginal %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Nettomarginal %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Justerat eget kapital	19 392	20 195	22 752	23 168	7 137
Räntabilitet sysselsatt kapital %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Räntabilitet eget kapital %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Soliditet %	76,9	70,5	73,8	70,3	54,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,01	0,02	0,11	0,20	0,02
Räntetäckningsgrad, ggr	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Medeltal anställda	9	11	11	10	9
Invest. i immateriella anlägg. tillg. kr	3 057	2 668	1 868	2 102	1 304
Invest. i materiella anlägg. tillg. kr	0	0	25	186	251
Vinst per aktie kr.	0	neg.	neg.	0	neg.
Eget kapital per aktie	0,10	0,10	0,12	0,12	0,05

Belopp i kkr

Not

2015-01-01-
2015-12-312014-01-01-
2014-12-31**Nettoomsättning**

Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning

Aktiverat arbete för egen räkning

Övriga rörelseintäkter

23 111

27 813

0

-372

2 295

2 275

3

206

0

25 612**29 716****Rörelsens kostnader**

Råvaror och förnödenheter

Övriga externa kostnader

Personalkostnader

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

-14 428

-18 205

5, 6

-4 293

-5 075

4

-7 271

-8 814

-853

-1 103

Rörelseresultat**-1 233****-3 481****Resultat från finansiella poster**

Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

Räntekostnader och liknande kostnader

47

123

-17

-95

Resultat efter finansiella poster**-1 203****-3 453****Resultat före skatt****-1 203****-3 453**

Skatt på årets resultat

7

400

895

Årets resultat**-803****-2 558**

BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	9 070	6 686
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn rättigheter	9	152	240
		9 222	6 926
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	10	82	174
		82	174
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	2 120	2 120
Uppskjuten skattefordran	12	3 495	3 095
		5 615	5 215
Summa anläggningstillgångar		14 919	12 315
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		0	488
Färdiga varor och handelsvaror		1 339	1 432
		1 339	1 920
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 640	3 537
Aktuell skattefordran		164	156
Övriga fordringar		1 377	1 660
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	872	1 577
		5 053	6 930
Kassa och bank	14	3 915	7 487
Summa omsättningstillgångar		10 307	16 337
SUMMA TILLGÅNGAR		25 226	28 652

Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (195 937 757 aktier)		9 797	9 797
Reservfond		7 210	7 210
		17 007	17 007
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		3 187	5 745
Årets resultat		-803	-2 558
		2 384	3 187
Summa eget kapital		19 391	20 194
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	17	100	0
		100	0
Långfristiga skulder	18		
Övriga skulder till kreditinstitut		0	146
		0	146
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		146	350
Leverantörsskulder		1 660	3 687
Aktuell Skatteskuld		167	225
Övriga kortfristiga skulder		241	280
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3 521	3 770
		5 735	8 312
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		25 226	28 652
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter			
<i>Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>			
Belånade kundfordringar		0	0
Övriga ställda panter etc	18	3 500	3 500
Pantsatta bankmedel		501	2 076
Summa		4 001	5 576
Ansvarsförbindelser			
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Belopp i kkr	Not	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-1 203	-3 453
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	15	953	1 103
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-250	-2 350
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		581	1 297
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 877	-1 929
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2 577	732
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-369	-2 250
Investeringsverksamheten			
Aktiverat arbete för egen räkning		-3 057	-2 668
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 057	-2 668
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-146	-350
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-146	-350
Årets kassaflöde		-3 572	-5 268
Likvida medel vid årets början		7 487	12 755
Likvida medel vid årets slut		3 915	7 487

NOT 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3):

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning av utvecklingsprojekt påbörjas när utvecklingsarbetet är klart och produktion/försäljning påbörjas. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten 5

Förvärvade immateriella tillgångar

Patent 5

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det

återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 5

Leasing - leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Balanserade utvecklingskostnader

Bolaget har under 2013- 2015 aktiverat utvecklingskostnader som avser en ny generation omriktare baserad på modern teknologi och högre effekter. Med högre effekter kan bolaget täcka in en större del av marknaden. NFO-tekniken kommer att introduceras inom nya användningsområden och marknader och försäljningen bedöms därmed att öka. De första omriktarna för högre effekter kommer att lanseras under 2016. De aktiverade utvecklingskostnaderna utgörs av lönekostnader, konsultkostnader och material som är direkt hänförliga till utvecklingsprojekt.

Vinstandelsbevis

Bolaget innehar 212 vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson. 2010 gjordes nedskrivning till nominellt värde. Bolaget bedömer att värdet är oförändrat vid bokslutet 2015-12-31.

Skattefordran

Bolaget räknar med positivt resultat under kommande år och gör bedömningen att man därmed, i enlighet med K3-regelverket, ska redovisa uppskjuten skattefordran. Bolaget gör denna bedömning baserat på en uppskattning av omsättnings- och resultatökning under kommande 4-årsperiod.

NOT 3 Övriga rörelseintäkter

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Statliga bidrag	200	0
Övrigt	6	0
Summa	206	0

Bolaget har erhållit regionalt bidrag till företagsutveckling med 100 tkr. Investeringen ska ge en sysselsättningseffekt. Bolaget har också beviljats ytterligare bidrag med 100 tkr för investeringar i marknadsanalys och kundstrategi för den tyska marknaden. Bolaget har vid räkenskapsårets utgång tagit de kostnader som krävs för utbetalning men ännu ej rekvirerat bidraget från Länsstyrelsen. Investeringen beräknas avslutad senast våren 2017. Nedskrivningstiden för båda bidragen är 5 år.

NOT 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Män	8	10
Kvinnor	1	1
Totalt	9	11

Könsfördelning i företagsledningen

	2015-12-31	2014-12-31
<i>Andel kvinnor</i>		
Styrelsen	20 %	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
<i>Andel män</i>		
Styrelsen	80 %	100%
Övriga ledande befattningshavare	100 %	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Styrelse och VD (varav tantiem)	993	924
Övriga anställda	0	0
	3 852	4 850
Summa	4 845	5 774
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 1)	2 310	2 904
	687	928

1) Av företagets pensionskostnader avser 220 894 (229 430) företagets ledning avseende 1 (1) personer. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0).

Avgångsvederlag

Bolaget har inga tecknade avtal om avgångsvederlag.

Ledande befattningshavares ersättningar

Styrelse och VD	2015-12-31	2014-12-31
Johan Johansson VD (lön)	862	848
Svante Carlsson, Styrelseordföranden (fakturerade arvoden)	103	150
Lennart Persson, Ledamot (fakturerade arvoden)	25	75
Jan R Nilsson, Ledamot (lön)	25	75
Ulf Hugmark, Ledamot (fakturerade arvoden)	78	75
Lars ElMBERG, Ledamot (fakturerade arvoden)	128	75
Åsa Maria Larsdotter Agervall Ledamot (lön)	53	0
Bo Jan-Åke Pettersson, Ledamot (lön)	55	0
	1 329	1 298

NOT 5 Transaktioner med närstående

	2015-12-31	2014-12-31
Svante Carlsson genom Äventuna AB	107	239
Lennart Persson	33	99
Ulf Hugmark genom ULH Konsult AB	145	99
Lars ElMBERG genom Anatea AB	329	98
	614	535
Varav styrelsearvoden och sociala avgifter	467	477

Fyra av bolagets fem styrelseledamöter har under året genom egna företag fakturerat styrelsearvode och konsulttjänster för ledning och förhandling till NFO Drives AB/publ/. Vid fakturerade styrelsearvode har även lagstadgade sociala avgifter lagts till. Konsulttjänsterna har fakturerats enligt marknadsmässiga villkor.

NOT 6 Operationell leasing - leasetagare

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	312	318
Mellan ett och fem år	20	286
Senare än fem år	0	0
	332	604
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	420	419

Företagets leasingavtal avser i huvudsak lokalhyror för industriell tillverkning lager och kontor samt fordon och diverse kontorsmaskiner. Leasingavtalen för fordon och kontorsmaskiner gäller för perioder från 12 - 60 månader.

NOT 7 Skatt på årets resultat

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Aktuell skattekostnad	0	0
Justering av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Förändring av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	0	0
Uppskjuten skatt	-400	-895
	-400	-895

Avstämning av effektiv skatt	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Resultat före skatt	-1 203	-3 466
Skatt enligt gällande skattesats 22 %	-265	-762

Skatteeffekt av:

Ej avdragsgilla kostnader	7	10
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Skattmässig avskrivning på nedskrivning tidigare år	-142	-143

Redovisad effektiv skatt

Effektiv skattesats	33,3 %	25,8 %
---------------------	--------	--------

NOT 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2015-12-31	2014-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	10 614	7 946
-Internt utvecklade tillgångar	3 057	2 668
-Avyttringar och utrangeringar	-2 140	0
Vid årets slut	11 531	10 614
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-3 929	-3 070
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 140	0
-Årets avskrivning	-671	-859
Vid årets slut	-2 460	-3 929

Redovisat värde vid årets slut

	9 071	6 685
--	--------------	--------------

NOT 9 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och likn rättigheter

	2015-12-31	2014-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	2 439	2 439
Vid årets slut	2 439	2 439
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-2 199	-2 048
-Årets avskrivning	-88	-151
Vid årets slut	-2 287	-2 199

Redovisat värde vid årets slut

	152	240
--	------------	------------

NOT 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2015-12-31	2014-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	2 794	2 852
-Nyanskaffningar	0	0
-Avyttringar och utrangeringar	0	-58
	2 794	2 794
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-2 620	-2 584
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	58
-Årets avskrivning	-92	-94
	-2 712	-2 620
Redovisat värde vid årets slut	82	174

NOT 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2015-12-31	2014-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	5 357	5 357
Akkumulerade nedskrivningar:		
-Vid årets början	-3 237	-3 237
	-3 237	-3 237
Redovisat värde vid årets slut	2 120	2 120

Bolaget innehar 212 vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson. 2010 gjordes nedskrivning till nominellt värde.

NOT 12 Uppskjuten skattefordran

	2015-12-31	2014-12-31
-Vid årets början	3 095	2 200
-Tillkommande skattefordringar	400	895
-Återförda skattefordringar	0	0
Uppskjuten skattefordran vid årets slut	3 495	3 095
Se även not 7 Skatt på årets resultat.		

NOT 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda hyror	10	31
Upplupen royaltyintäkt vinstandelsbevis	265	292
Upplupen royaltyintäkt Invertex Drives Ltd	340	313
Övriga poster	256	941
	871	1 577

NOT 14 Likvida medel

	2015-12-31	2014-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Valutakonto EURO	2 393	46
Pantsatta bankmedel	501	2 076
Övriga banktillgodohavanden och kassa	1 021	5 365
	3 915	7 487

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer eller att de kan lätt omvandlas till kassamedel eller att de har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten. Undantag är pantsatta bankmedel som är spärrade och därmed inte är disponibla för företaget.

NOT 15 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2015-12-31	2014-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar	853	1 103
Övriga avsättningar	100	0
	953	1 103

NOT 16 Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Eget kapital
Belopp vid årets ingång	9 797	7 210	5 745	-2 558	20 194
<i>Disposition enligt årsstämma</i>					
Balanseras i ny räkning			-2 558	2 558	
Årets resultat				-803	-803
Vid årets slut	9 797	7 210	3 187	-803	19 391

NOT 17 Övriga avsättningar

	2015-12-31	2014-12-31
Garantiåtaganden	100	0
Totalt	100	0

Garantitiden för sålda produkter är ett år och bolaget gör bedömningen att 100 tkr ska reserveras för 2016 med utgångspunkt från en något lägre försäljningsvolym för 2015.

Not 18 Långfristiga skulder

	2015-12-31	2014-12-31
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	146
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	0

Ställda säkerheter för övriga skulder

	2015-12-31	2014-12-31
Företagsinteckningar	3 500	3 500
	3 500	3 500

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
Löne- och semesterlöneskuld	771	883
Sociala avgifter	242	337
Upplupen royaltyskuld	2 083	2 294
Övriga poster	425	255
	3 521	3 769

NOT 20 Nyckeltalsdefinitioner**Bruttomarginal**

Resultat före avskrivning i procent av omsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen.

Justerat eget kapital

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22,0%)

Sysselsatt kapital

Eget kapital ökat med räntebärande skulder.

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och latent skatt i procent av balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Vinst per aktie

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier.

Operativt resultat

Resultat efter skatt förbättrat med engångskostnader enligt förvaltningsberättelsen

UNDERSKRIFTER

Svängsta den 18 mars 2016

Styrelsen i NFO Drives AB

Svante Carlsson
Styrelseordförande

Johan Johansson
Verkställande direktör

Bo Pettersson

Lars Elmberg

Ulf Hugmark

Åsa Agervald

Min revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2016

Ernst & Young AB

Anders Håkansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i NFO Drives AB/publ/ Org.nr 556529-9293

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NFO Drives AB/publ/ för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9-20.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt års-redovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NFO Drives AB/publ/s finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NFO Drives AB/publ/ för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlskrona den 22 mars 2016

Ernst & Young AB

Anders Håkansson

Auktoriserad revisor

Bolaget är inregistrerat 1996-03-20.

Antal aktier:

195 937 757 aktier med kvotvärde kr 0,05.

Antal aktieägare:

C:a 2.500 varav c:a 62 % förvaltarregistrerade. De tio största aktieägarna innehar vardera mellan 1 – 6 %.

Bemyndiganden:

Inget aktuellt.

UR BOLAGSORDNINGEN

Säte: Svängsta, Karlshamns kommun.

Bokslutsdag: 31 december.

Alla aktier har samma röstvärde.

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

INFORMATION

Bolaget avger kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

BÖRSFAKTA

Börskod: NFO

Bolagets aktier handlas på Aktietorget (www.aktietorget.se)

Årslägst/årshögsta under 2015: kr 0,20/ kr 0,59

ÄGARSTRUKTUR

Större kända aktieägare per december 2015:

	Antal aktier	Andel(%) av röster och aktiekapital
Försäkringsab. Avanza Pension	12 288 173	6,3 %
Åke Svensson, Lund	10 000 000	5,1 %
Rambas AB, Linköping	8 874 362	5,5 %
Jan Karlander, Ängelholm	4 800 000	2,6 %
Nordnet Pensionsförs. AB, Bromma	4 007 154	2,0 %
Alf Ahlin, Gislaved	3 640 000	1,9 %
Per-Åke Blom, Kil	3 403 000	1,7 %
Mikael Ljung, Farsta	3 010 030	1,5 %
Valor Life Ins., Liechtenstein	2 530 000	1,3 %
Lars Ferrington, Lekeryd	2 500 000	1,3 %

Summa 10 största 55 052 719 29,2 %

Övriga 140 885 038 72,8 %

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier
1996	Bildande	40.160	2.008.000	40.160
1998	Split 10:1	361.440	2.008.000	401.600
1998	Nyemission	401.600	4.016.000	803.200
1998	Nyemission	170.000	4.866.000	973.200
1999	Split 2:1	973.200	4.866.000	1.946.400
2000	Nyemission	1.946.400	9.732.000	3.892.000
2001	Nyemission	991.846	12.209.615	4.883.846
2003	Nyemission (riktad)	150.000	12.584.615	5.033.846
2003	Nyemission	2.757.794	19.479.025	7.791.610
2004	Nyemission	400.000	20.479.025	8.191.610
2004	Nedsättning	0	819.161	8.191.610
2005	Nyemission	5.000.458	1.319.207	13.192.068
2005	Nyemission (riktad)	1.000.000	1.419.207	14.192.068
2005	Nyemission	14.708.800	2.890.087	28.900.868
2006	Nyemission (riktad *)	8.674.846	3.757.571	37.575.714
2007	Nyemission (riktad)	8.000.000	4.557.571	45.575.714
2007	Nyemission (riktad)	10.000.000	5.557.571	55.575.714
2007	Nyemission (riktad)**)	238.000	5.581.371	55.813.714
2007	Nyemission (riktad*)	3.625.389	5.943.910	59.439.103
2008	Nyemission (riktad)	3.000.000	6.243.910	62.439.103
2008	Nyemission (riktad)**)	1.762.000	6.420.110	64.201.103
2010	Nyemission (riktad)	4.924.000	6.912.510	69.125.103
2010	Nyemission	69.125.103	13.825.021	138.250.206
2012	Nyemission (riktad)	18.500	15.675.020	156.750.206
2012	Nedsättning av aktiekapital	0	7.837.510	156.750.206
2012	Nyemission	39.187.551	9.796.887	195.937.757

*) Riktad till konvertibelinnehavare

***) Riktad till innehavare av teckningsoptioner (personaloptioner)

Styrelseledamöter:

Svante Carlsson

Karlskrona. Ledamot och styrelsens ordförande sedan 2009

Född 1956

Professor i datalogi, tidigare vice rektor Blekinge Tekniska Högskola.

Grundare av bl.a. nätverksföretaget Effnet AB.

Har innehaft åtskilliga styrelseuppdrag i både noterade och onoterade bolag.

Aktieinnehav: 3.874.000 (via bolag)

Optioner: 0

Lars Elmberg

Karlshamn. Ledamot sedan 1996

Född 1949.

Civilingenjör Elektroteknik 1973.

Tidigare bl a Marknadschef Philips

Medical Systems, VD Elektronikcentrum i Svängsta AB.

Nu bl a Styrelseordförande i EC Konsult AB och Cyrba AB. Styrelseledamot i Raybased AB.

Svensk ILO för Cern, ESO och ESRF

Fullmäktigeledamot Sydsvenska

Handelskammaren.

Aktieinnehav: 776 577 (m. familj)

Optioner: 0

Ulf Hugmark

Karlskrona. Ledamot sedan 2010

Född 1946

Civilekonom 1971. Bl.a. försäljningschef Aryma AB, bitr dir Grafiska Industriförbundet, regionansvarig Svenska Arbetsgivareföreningen, vd Almi Blekinge, revisionsledare

ISO-system (nuvarande befattning).

Tidigare styrelseuppdrag i bl. a. IUC

Olofström, Aktiespararna, BAGA Water

Technology AB (ordf).

Aktieinnehav: 125.000 (m. familj)

Optioner: 0

Revisor:

Anders Håkansson

Auktoriserad revisor, född 1970,

Ernst & Young i Karlskrona

Aktieinnehav: 0 (m. familj)

Optioner: 0

Bo Pettersson

Ledamot sedan 2015

Född 1958

Civilekonom 1982 Lund.

Tidigare Vd för Mariagården Invest,

Catella Capital och Case Investment.

Tidigare styrelseuppdrag i bl.a. Ikano

Kapitalförvaltning, Öhman Invest, Klöveren,

Sardus, Catella, IBS och A-com.

Aktieinnehav: 0 (m familj)

Optioner: 0

Åsa Agervald

Ledamot sedan 2015.

Född 1976

Teknisk doktor 2010, Executive MBA.

Bl.a. sälj- och marknadschef ReformTech

Heating Technologies AB, affärsutvecklingsansvarig

Scandinavian Biogas Fuels AB, forskare

Uppsala universitet. Tidigare styrelseuppdrag

i Biogas Uppland AB, HÖRS AB, KTH Hallen

AB, Kungliga Tekniska Högskolans styrelse.

Aktieinnehav: 0 (m familj)

Optioner: 0

Ledande befattningshavare:

Johan Johansson

VD, civ.ing mekanik,

Född 1958, anställd 2012.

Aktieinnehav: 312.500 (m familj)

Optioner: 0

Jonas Lindgren

Head of Sales and Marketing

Född 1960

Konsult 2015

Aktieinnehav: 100.000 (m familj)

Optioner: 0

Kenneth Svensson

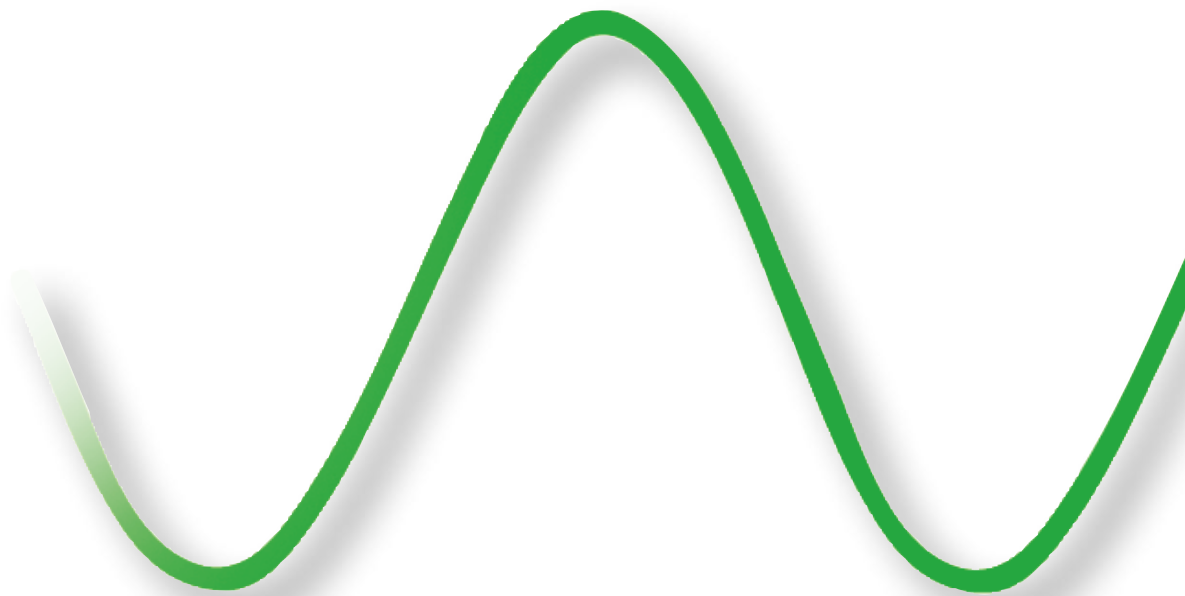
Utvecklingschef, civ.ing.

Född 1964, anställd

år 2001 (tidigare utv.konsult sedan 1996).

Aktieinnehav: 212.500 (m familj)

Optioner: 0



NFO Drives AB (publ)
Besöksadress: Öjavadsvägen 2, Halda Utvecklingscenter, Svängsta
Postadress: Box 35, 376 23 Svängsta
Tel: 0454 – 370 29. Fax: 0454 – 32 24 14.
E-post: info@nfodrives.se
www.nfodrives.se