



# ÅRSREDOVISNING 2022



## INNEHÅLL

VD HAR ORDET .....	3
OM SAFE AT SEA AB (PUBL) .....	5
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....	12
RESULTATRÄKNING - KONCERNEN .....	18
BALANSRÄKNING - KONCERNEN .....	20
KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN .....	22
RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET .....	23
BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET .....	24
KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET .....	26
NOTER .....	27
UNDERSKRIFTER .....	35

## VD HAR ORDET

Vi har i dagarna offentliggjort kvartalsrapporten för det första kvartalet 2023 och vi redovisar för perioden ett resultat i linje med våra förväntningar. Att vi redovisar positivt resultat beror i stora delar på den tillväxtagenda som vi under de senaste åren förhållit oss till.

Räkenskapsåret 2022 var inget undantag, trots påverkan av både pandemieffekter och förändrat omvärldsläge så genomförde vi viktiga förändringar som skapar förutsättningar för en stabilare och lönsam ekonomisk plattform.

Under senare delen av 2022 byggde vi upp en stabil orderbok parallellt med att vi stärkte upp våra produktionsresurser. För att skapa den kontinuitet vi ofta återkommer till så är just orderbok och dimensionerade produktionsresurser två viktiga delar.

Omsättningen under 2022 påverkades i stor grad av försenade leveranser av komponenter som försenade produktionen. Vi fick dessutom några sent inkomna order under hösten som inte kunde produceras innevarande år. Produktionen förbättrades avsevärt under hösten och trots en förlust på helåret om -3 235 tkr (-3 180 tkr), så kunde vi avsluta 2022 med ett positivt resultat i fjärde kvartalet. Under hösten 2022 anpassade vi vår produktionskapacitet för ökad omsättningstakt och som vi visat under första kvartalet 2023 producerar vi planenligt. Under senare delen av 2022 lanserades vår nya SeaRanger som glädjande rönt ett stort intresse på alla våra marknader. SeaRanger-systemet är intressant ur flera perspektiv, dels erbjuder systemet en oöverträffad prestanda inom sin "klass" vad avser stabilitet, lastförmåga och manövrerbarhet och dels erbjuder båtsystemet ur ett produktionsperspektiv bra marginaler och minskat leverantörsberoende.

För att nå en växande och lönsam orderbok har vi realiserat de strategiska utvecklingsprojekten. Under 2022 tog vi stora steg framåt. Inte minst när vi under hösten lanserade, och senare till Sjöräddningssällskapet sålde den första EI EcoRunner i PoC-utförande. Flera aktörer har genom LoS (Letter of Support) intygat efterfrågan och vi ser att vi med den nya EI EcoDrive-drivlinan kompletterar och kompenserar för ett tidigare gap i vår portfölj. Systemet är intressant för kunder som idag är begränsade till följd av olika miljöföreskrifter och regleringar. En bekräftelse på efterfrågan fick vi tidigt i april i år då Redningsselskapet beställde den första E-SafeRunner, dvs en SafeRunner där den konventionella drivlinan ersatts med EI EcoDrive.

Med de förändringar i vår produktportfölj som genomfördes under 2022 där både SeaRanger och EI EcoDrive produktlanserades så skapade vi goda förutsättningar för framtiden. Med stöd av vår tillväxtagenda fortsätter vi att så snart som möjligt färdigställa och "bocka av" våra fokusområden. Vi har identifierat följande områden som avgörande i arbetet med att skapa lönsamhet i företaget:

- Förstärka marknads- och säljstrategi med fler anpassade kundaktiviteter.

- SOLAS, driva processen ihop med våra projektpartners och nå en slutlig klassificering av vår produktportfölj. Detta öppnar en stor marknad för bearbetning.
- Förstärka både befintliga och etablera nya distributörsnätverk på marknader som vi själva av olika skäl inte kan bearbeta.
- Stärka underleverantörssidan med tillverkare som har större kapacitet och flexibilitet.
- Ytterligare stärka kompetensen och kapaciteten inom produktion för att kunna öka produktionsstakten och tillverka produkter med ny teknik.
- Lansera EIEcoDrive, vår miljöanpassade drivlina med en helt elektrisk tyst och avgasfri drivlina som kan monteras i samtliga våra båtmodeller.

Arbetet fortsätter fokuserat enligt vår uttalade målsättning att löpande prestera positivt resultat och en stabil orderbok. 2023 har inletts positivt så vi ser med tillförsikt fram emot 2023.

Henrik Hartman, vd

## OM SAFE AT SEA AB (PUBL)

### AFFÄRSIDÉ

Safe at Sea skall bidra till att rädda liv genom att utveckla, tillverka och sälja lätta, flexibla och kostnadseffektiva system för SAR-verksamhet (Search & Rescue) över hela världen.

### VISION

Safe at Sea är din globala partner för lätta SAR-system. Genom vårt världsomfattande nätverk bidrar vi till en nollvision för olyckor till sjöss och för en trygg arbetsmiljö för SAR-operatörer.

Safe at Sea tillverkar och erbjuder säkra och användarvänliga högkvalitetsprodukter. Våra pålitliga och kostnadseffektiva produkter används för att rädda liv till sjöss.

Safe at Sea är ett innovativt företag. Vi värdesätter vår personal, våra partners, våra kunder och den kompetens dessa besitter.

### SAFE AT SEA = SAFE AT WORK

Vi vill att vår personal och våra kunders personal arbetar i en trygg arbetsmiljö, vi vill att alla som befinner sig vid vatten är trygga, avsett om man är där för nöjes skull eller för arbete.

### HISTORIK

Bakgrunden till utvecklingen av RescueRunner bottnade i ett behov hos Sjöräddnings-sällskapet att ta fram en liten och effektiv däcksbåt till de stora sjöräddningskryssarna. Dessa kan genom sin storlek operera över stora distanser och i svåra förhållanden, men har svårt att på ett säkert sätt närma sig människor i vattnet, såväl på öppet vatten som bland grynnor och skär. Kombinationen av den stora och lilla båten tillsammans gav en heltäckande systemlösning. Sjöräddningssällskapet har lagt ner ett stort arbete på utveckling av RescueRunnern för att få ett räddningsredskap av absolut toppklass för akuta sjöräddningssituationer. Produktportföljen har under åren breddats till att idag, utöver RescueRunner, även innefatta GuardRunner, FireRunner, SafeRunner, SeaRanger samt EIEcoDrive - den elektriska drivlinan som kan monteras i hela modellprogrammet.

**2002:** Fredrik Falkman genomförde RescueRunner-projektet som sitt examensarbete i industridesign vid Konstfack under vårterminen tillsammans med och med stort stöd av SSRS.

**2003:** Under sommaren provkördes den första prototypen som finansierats av SSRS och arbetet med att utveckla en produktionsversion påbörjades. November samma år skedde den tragiska olyckan med helikoptern Hgg där sex man i besättningen omkom under en sjöräddningsövning.

**2004:** På initiativ av Lars-Bertil Rystrand, navigatör vid Säve helikopterskvadron och arbetskamrat med de omkomna, samlades detta år över 3 Mkr in för att bygga sex RescueRunner till minne av de förolyckade besättningsmännen.

**2006:** Safe at Sea AB övertog ansvaret för det fortsatta utvecklingsarbetet och kommersialisering av produkten. Fram till dess hade Sjöräddningssällskapet tillverkat 23 RescueRunner, som de till största delen själva använt både i utvecklingsarbete och i det dagliga arbetet på olika sjöräddningsstationer runt om i Sverige.

**2007/2008:** Safe at Sea AB genomförde, trots det bistra klimatet som rådde på finansmarknaden, en lyckad nyemission och listning av bolaget på AktieTorget. Detta lade grunden för den satsning som sedan dess gjorts på försäljning och på industrialisering av produktionen.

**2008/2009:** Safe at Sea växer och inleder kontakter med Holland, Tyskland, Nederländerna och Danmark. Under året levererar Safe at Sea sin första båt till ett helt nytt segment stora lyxbåtar s.k. Super Yachts. RescueRunner Cradle, ett helt nytt system för sjösättning och upptagning av RescueRunner utvecklas och testas inom FiRST samarbetet.

**2009/2010:** Under året har Safe at Sea tagit hem produktionen av RescueRunner och tillverkar numera båten i egna lokaler. Bolaget fortsätter etableringen i Norden.

**2010/2011:** Etableringen i Norden har fortsatt under året, framförallt med Intensiva säljinsatser gentemot större kunder i Finland och Norge. I UAE har bolaget också slutet distributörsavtal med Al Masood Marine avseende försäljning och service i regionen kring Persiska viken.

**2012/2013:** Efter bolagsrekonstruktionen under 2012 kom försäljning och eftermarknad igång bättre under 2012 och framförallt 2013. Bolaget gjorde 2013 genombrott i såväl Persiska viken som inom offshoreindustrin. Genom förvärv av Optimum Yacht Care 2013 breddades verksamheten mot att bli en komplett leverantör av marin service.

**2014:** RescueRunnern CE-märks. Dotterbolaget OYC ändrar namn till Safe at Sea Management AB.

**2015:** Norska RS väljer att satsa på RescueRunners som lättbåtar ombord på sina räddningskryssare för att öka insatsförmågan och för att spara pengar. RS lägger också en första beställning på tio enheter.

**2016:** Estniska Polis och Gränsbevakningsväsendet köper tio GuardRunners med tillbehör i Safe at Seas största affär hittills. Även Italienska Kustbevakningen köper GuardRunner för utvärdering i deras verksamhet. Konceptet Mobile Rescue Station lanseras tillsammans med Göteborgs Hamn. Bolaget flyttar till Importgatan 15F, verksamhetsanpassade lokaler vid Göta Älv.

#### **2017:**

Bolaget tillverkar rekordmånga RescueRunners under verksamhetsåret. Flera tidigare kunder återkommer och utökar eller förnyar sin flotta av RescueRunners. I Frankrike har fler räddningstjänster på börjat upphandlingar av RescueRunners, så där ökar tillväxten både genom befintliga och nya kunder. I Italien har italienska kustbevakningens inköp av RescueRunner

genererat ett ökande intresse från bl.a. kommunala räddningstjänster. Under året har vi breddat vår marknad ytterligare och sålt RescueRunners till nya marknader som Portugal, Island och Tyskland. Vi har fortsatt bearbeta den nordiska marknaden, inte minst gentemot räddningstjänster i Sverige, Norge och Danmark.

#### **2018:**

Bolaget påbörjade arbetet med att bredda bolagets produktutbud med SafeRunner-systemet, för att på ett bättre sätt kunna behövsanpassa erbjudandet utefter den operativa miljön hos varje enskild kund. Exporten uppgick under året till 86%, och marknaden har ytterligare breddats geografiskt med bland annat en första leverans av tre GuardRunners till Pakistan. Under året så har också ett första hyresavtal tecknats för en RescueRunner till en svensk kommun.

#### **2019:**

Bolaget utvidgade sin produktportfölj genom att lansera SafeRunner-systemet. Ett kostnadseffektivt båtsystem för de aktörer som inte opererar i de mest extrema miljöerna. Utvecklingen av EIcoRunner, en helt elektrisk och fossilfri räddningsbåt, påbörjades och bolaget tilldelades finansieringsstöd av Västra Götalandsregionen. Under året inleddes samarbete och tester ihop med AVINOR, med syfte att utvärdera RescueRunner systemet för massräddningsinsatser kring norska flygplatser. I februari tillträdde Henrik Hartman som vd i bolaget.

#### **2020:**

Bolaget påverkades av den globala coronapandemin som genom restriktioner och reseförbud lamslog samtliga geografiska marknader. Trots kraftig påverkan av coronapandemin så fortsatte utvecklingen av produktportföljen med EIcoRunner och AVINOR-systemet. Under året genomfördes bolagets hittills största affär med SafeRunner-system då en finsk kund beställde och fick levererat sju (7) SafeRunner-system. Bolaget implementerade en ny pris- och produktstrategi med volymfrämjande åtgärder. Under året såldes 29 st Runner-system.

#### **2021:**

Bolaget påverkades fortsatt av Coronapandemirelaterade problem med leveransföreningar från underleverantörer vilket försvårade utleveranser till kund. Flera planerade kundaktiviteter såväl i Sverige som hos internationella distributörer fick ställas in. Trots detta slogs rekord i antalet sålda båtar, 34 st Rescue Runners och SafeRunners. EIcoRunnern Proof of concept testades i vatten under året.

#### **2022:**

Fortsatt produktutveckling och internationella samarbeten ledde fram till lanseringen av det nya båtsystemet SeaRanger, som erbjuder större lastkapacitet både avseende passagerare och utrustning och erbjuder möjligheten att välja större motor relativt övriga båtmodeller i produktportföljen. Under året genomfördes den formella presentationen av EIcoRunner PoC (Proof of Concept) och den specifika båten såldes till Sjöräddningssällskapet i syfte att möjliggöra fortsatt utveckling av den elektriska drivlinan EIcoDrive.

## **PRODUKTION**

Produktionskapaciteten har under året stabiliserats efter den turbulenta perioden som följde pandemin. Idag fungerar komponentflöde och produktion väl och bolaget är rustat för att möta en större orderingång. Under året genomfördes ett antal byten av leverantörer av kritiska komponenter, och kombination med en utökad produkt- och tjänsteportfölj kommer produktionen kunna ha en hög beläggningsgrad över tid.

## **EN VÄRLDSMARKNAD**

Överallt där människor arbetar, reser eller tillbringar sin fritid på eller i närheten av vatten finns det ett behov av räddningssystem. Våra båtar fortsätter att övertyga runt om i världen och vi ser mycket goda förutsättningar att ytterligare öka försäljningsvolymerna och att etablera våra produkter på nya geografiska marknader. Under 2022 tecknades nya distributörsavtal med återförsäljare i Filippinerna och Malaysia. Under 2022 har största delen av våra marknadsföringsaktiviteter och vår försäljning skett mot utländska aktörer. Av årets försäljning var 90% på export. Export inom EU har uppgått till 4,8%, försäljning Sverige 10% och 4,2% export till övriga världen.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET**

Den 31 december 2022 uppgick koncernens likvida medel till 5 353 tkr (7 945 tkr). Soliditeten var 68,4 % (59,0 %) och kassalikviditeten 182,3 % (169,3 %). Koncernens egna kapital uppgick till 9 828 tkr (8 959 tkr).

## **INVESTERINGAR**

Under den aktuella rapportperioden har det investerats i tre (3) nya demobåtar för eget bruk.

## **BOLAGETS AKTIE**

### **Aktien**

Safe at Sea AB (publ) listades den 10 januari 2008 på AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och bedriver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). AktieTorget har bytt namn till Spotlight Stock Market.

Antal aktieägare uppgår per balansdagen (30/12) till 697 (632) enligt offentlig förvaltarförteckning och aktiekursen till 0,63 kr.

Antalet aktier i bolaget uppgick per 31 december 2022 till 27 616 931 (19 206 079). Samtliga aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

### **Kortnamn: SAFE**



ISIN-kod / LEI-kod: SE0002205286 / 213800NHW6RW6TTMQG81

## Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna.

År	Händelse	Kvot	Ändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2006	Bolagsbildning	1,00	100 000	100 000	100 000	100 000
2006	Split 1:25	0,04	2 400 000	0	2 500 000	100 000
2006	Nyemission	0,04	176 250	7 050	2 676 250	107 050
2006	Nyemission	0,04	73 750	2 950	2 750 000	110 000
2007	Nyemission	0,04	132 700	5 308	2 882 700	115 308
2007	Fondemission	0,04	11 530 800	461 232	14 413 500	576 540
2007	Nyemission	0,04	3 427 000	137 080	17 840 500	713 620
2010	Nyemission	0,04	4 413 307	176 532,00	22 253 807	890 152
2011	Nyemission	0,04	5 022 602	200 904	27 276 409	1 091 056
2012	Nedsättning av aktiekapital	0,02	-	- 545 528	-	545 528
2012	Nyemission	0,02	16 841 939	336 838	44 118 348	882 367
2013	Åtgärds paket 2013-06-28*	0,75	- 42 388 148	415 283	1 730 200	1 297 650
2013	Nyemission	0,75	732 550	549 412	2 462 750	1 847 062
2016	Nyemission	0,75	740 687	555 516	3 203 437	2 402 578
2018	Nyemission	0,75	1 295 789	971 842	4 499 226	3 374 420
2019	Nyemission	0,75	3 500 000	2 625 000	7 999 226	5 999 420
2019	Nedsättning av aktiekapital	0,50	-	-1 999 807	7 999 226	3 999 613
2019	Nyemission	0,50	1 500 000	750 000	9 499 226	4 749 613
2019	Nedsättning av aktiekapital	0,20	-	-2 849 768	9 499 226	1 899 845
2021	Nyemission	0,20	9 499 226	1 899 845	1 811 7705	3 799 690
2021	Nyemission	0,20	207 627	41 525	19 206 079	3 841 215
2022	Nyemission TO1	0,20	8 410 852	1 682 170	27 616 931	5 523 386

\* I samband med årsstämman 2013-06-28 beslutades och genomfördes en apportionemission, en riktad emission för skapande av utjämningsaktier, minskning av aktiekapital samt en sammanläggning av aktier 1:50, det samlade utfallet av samtliga åtgärder redovisas på denna rad.



#### Ägarförteckning per den 30 december 2022 (de 10 största ägarna listade)

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Mattias Wachtmeister	4 235 193	15,34
Nordnet Pensionsförsäkring AB	3 583 089	12,97
Ekström Mattias	1 575 913	5,71
Avanza Pension	996 530	3,61
Lars Andersson	900 000	3,26
Håkan Lejonkula	850 000	3,08
Kaj Lehtovaara	770 180	2,79
Jens Söderlund	696 604	2,52
Claes Gustaf Häggström	666 796	2,41
Thomas Johannesson	579 900	2,10

#### KOMMANDE RAPPORTER

Safe at Sea rapporterar resultatet kvartalsvis.

Delårsrapport 2 (apr-juni)	31 augusti 2023
Delårsrapport 3 (juli-sep)	31 okt 2023
Bokslutskommuniké (okt-dec)	28 feb 2024

## STYRELSE

### **HANS BERGENHEIM, FÖDD 1960, STYRELSEORDFÖRANDE**

Bred och mångårig styrelseerfarenhet som styrelseordförande i många olika typer av bolag. Hans, som har en gedigen bank- och finansbakgrund, har också ett starkt fokus på utveckling och resultat. Hans har en omvittnad förmåga, att kunna coacha såväl styrelse som ledning, hela vägen från strategiskt tänk till resultatorienterade actions, i de bolag han engagerar sig i.

*Aktieinnehav: Privat 157 500 aktier, via bolag 345 000 aktier.*

### **KAJ LEHTOVAARA, FÖDD 1963, STYRELSELEDAMOT**

Systemvetare från Göteborgs Universitet. VD i Safe at Sea sedan starten av bolaget 2006 till 2019. Mångårig erfarenhet som verksamhetsutvecklingskonsult för kunder såväl inom industri som offentlig förvaltning. Är en av grundarna av Safe at Sea AB.

*Aktieinnehav: Via bolag 664 858 aktier, privat 105 322 aktier.*

### **ERIK JOHANSSON, FÖDD 1968, STYRELSELEDAMOT**

Erik Johansson är Investment Director på Volvo Group Venture Capital och har stor erfarenhet av private equity och riskkapital i både Norden och i USA. Erik bidrar på ett bra sätt i arbetet med att genomföra bolagets tillväxtstrategi och har ett starkt fokus på marknad och försäljning.

*Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 181 818 aktier.*

### **MARIANNE WITTBOM, FÖDD 1960, STYRELSELEDAMOT**

Marianne Wittbom (född 1960) har erfarenhet från tillväxtbolag, både i rollen som vd och genom styrelsearbete. Marianne är för närvarande konsult på Urkraft Partnering och ledamot i ett antal bolag och organisationers styrelser.

*Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 20 000 aktier*

### **MAGNUS FORSBRAND, FÖDD 1966, STYRELSELEDAMOT**

Magnus Forsbrand (född 1966) har en bred erfarenhet från flera olika branscher och storlek på bolag, både i rollen som vd och genom styrelseuppdrag. Magnus kompletterar styrelsen med sitt fokus på tillväxt, turn-arounds samt med sitt målinriktade ledarskap. Magnus är för närvarande styrelseledamot i flertalet olika bolag.

*Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 15 000 aktier*



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Safe at Sea AB (publ) med säte i Göteborg får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2022 t.o.m. 31 december 2022.

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Safe at Sea AB tillverkar, utvecklar och säljer lätta, flexibla och kostnadseffektiva sjösäkerhetssystem. Dessa system bidrar till att rädda liv genom att effektivisera maritim SAR-verksamhet (Search and Rescue) över hela världen. Systemen innefattar utrustning, utvecklade arbetsmetoder och där till hörande utbildning. Basen i Safe at Seas utbud är RescueRunner, SafeRunner, FireRunner och GuardRunner, SeaRanger samt EI EcoDrive - den elektriska drivlinan som kan monteras i hela modellprogrammet.

### FÖRSÄLJNING

Total export har under året uppgått till 90%. Export inom EU har uppgått till 48%, försäljning Sverige 10% och 42% export till övriga världen. Under året har bolaget breddat sin marknad geografiskt med bland annat ett distributörsavtal och order till Filippinerna. Under verksamhetsåret 2022 har 31 st Runner-system sålts.

Affärer under året:

- Island 5 st SeaRangers
- Kina 5 st RescueRunners
- Norge 5 st RescueRunners
- Island 4 st RescueRunners
- Sverige 3 st RescueRunners
- Frankrike 2 st RescueRunners
- Tyskland 2 st RescueRunners
- Filippinerna 1 st RescueRunner
- Filippinerna 1 st SeaRanger
- Litauen 1 st RescueRunner
- Finland 1 st RescueRunner
- Algeriet 1 st SafeRunner

## MARKNAD

Under 2022 så har vi fortsatt arbetet med att genomföra vår beslutade tillväxtagenda som tidigare brutits ner till en handlingsplan med konkreta åtgärder. Under hösten 2022 så lanserades SeaRanger-systemet och utifrån sålda båtar 2022 så ser vi ett stort intresse för denna typ av båt, och vi hoppas att denna nya plattform kan bidra till en positiv försäljningstrend när vi jämför försäljningsvolymerna med tidigare år. Totalt sex (6) SeaRanger-system såldes 2022, 19% av totala antalet sålda båtsystem. Affärerna och marknadens mottagande av det nya båtsystemet indikerar att vi ligger rätt med konceptet och möter en specifik efterfrågan.

Omvärldsläget i kombination med vår utvecklade produktportfölj har även ökat intresset inom "law enforcement-segmentet", där våra X-plattformar genererat intresse hos flertalet aktörer.

En tydlig strategi för att växa på nya marknader är att arbeta med och genom distributörer. Detta ökar närvaron, men ger också en lokal förankring med bättre tillgång och kunskap om de företag och organisationer som verkar där. Distributörerna har också i de flesta fall möjlighet att stötta slutkundernas servicebehov. Under 2022 har arbetet med att driva distributörernas försäljning intensifierats genom tätare kontakt, dialog och besök. Efter pandemins förlamande så har det under året krävts insatser för att återetablera intensiteten på marknader som hanteras av distributörer.

## PRODUKTION

Under året har ett stort fokus inom produktion legat på att säkerställa vårt komponentflöde i för att inte behöva avbryta byggnation på grund av komponentbrist. Ett omfattande arbete har genomförts där några leverantörer av kritiska komponenter har bytts ut. Arbetet har gett fina resultat och vår produktionsapparat fungerar idag väl. Genom att öka effektivisera och trimma våra underleverantörer i syfte att korta ledtiderna från beställning till färdig båt så ökar vi vår leveranstakt vilket ger effekt på både resultat och kassaflöde.

Vi ser en stor potential i vår nya SeaRanger-plattform som är betydligt mindre resurskrävande att bygga jämfört med RescueRunner. Då SeaRanger baseras på en standard Yamaha kan vi korta produktionstiden avsevärt och på det sättet minska våra produktionscykler.

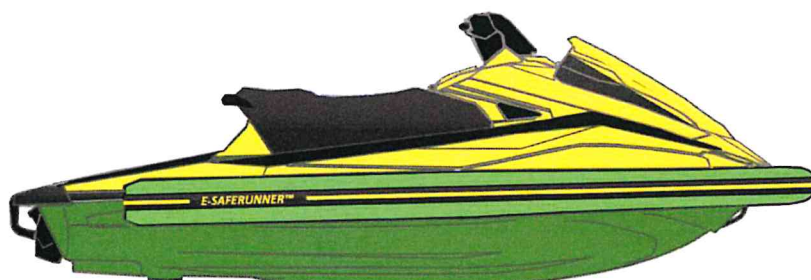
Effektivisering av vår produktion är en ständigt pågående process och vi har produktionskapacitet för att möta en större ordergång.

### **NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER**

Under 2022 har vi utöver utvecklingen i huvudsak drivit två strategiska projekt: EIEcoRunner och SOLAS-klassificering, och vi har tagit stora kliv i rätt riktning. AVINOR-projektet avslutades och lämnades under 2022 över till linjeorganisationen, vilket innebär att detta projekt nu betraktas som en kommande affär. Under 2022 genomförde vi med externt stöd från Det Norske Veritas (DNV) en planerad förstudie för SOLAS-klassificering av vår produktportfölj. Förstudien som granskade våra möjligheter för att klara ut en certifieringsprocess mynnade ut i ett sammanfattningsvis positivt gensvar. Syftet med projektet är att nå ut till en större marknad och erbjuda våra räddningsbåtar till kunder som kräver SOLAS-klassning, som till exempel den stora shippingsektorn, passagerarfartyg och oljeplattformar. SOLAS-arbetet har sedan förstudiens genomförande tagit stora kliv framåt och vi befinner oss i ett händelserikt skede.

EIEcoRunner-projektet nådde under 2022 viktiga milstolpar då vi i augusti inte bara hade världspremiär för det nya båtsystemet, utan i oktober också sålde den första EIEcoRunner till Sjöräddningssällskapet för utvärdering. Flera aktörer har genom LoS (Letter of Support) intygat efterfrågan och vi ser att vi med det nya EIEcoRunner-systemet kompletterar och kompenserar för ett tidigare gap i vår portfölj som bara erbjudit förbränningsmotorer. Systemet är intressant för kunder som idag är begränsade till följd av olika miljöföreskrifter och regleringar.

Vi tittar kontinuerligt på att utöka vår portfölj med effektiva och kompletterande produkter för sjö- och miljöräddningsändamål samt myndighetsutövning, som går att integrera i bolagets systemlösningar till kund.



## **ORGANISATION**

Vi har idag en väl anpassad organisation med stort säljfokus i kombination med kapacitet att driva större strategiska utvecklingsprojekt och portföljutveckling. Under det fjärde kvartalet lades ett större fokus på att öka produktiviteten inom produktion då vi genom våra marknads- och säljaktiviteter byggde upp en orderbok som krävde utökade produktionsresurser. Vi har idag en organisation med kapacitet att hantera perioder av högre försäljning och högre produktionstryck, samtidigt som vi kan anpassa oss i det fallet orderingången under en kortare period skulle minska.

## **BOLAGETS FÖRVÄNTADE FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Påverkan av ukrainakrisens effekter är svårbedömda i nuläget. Vi drabbas framför allt genom leveransförseningar och höjda priser, vilket föranleder prisjusteringar även ut till kundledet.

Bolaget kommer under räkenskapsåret att fokusera på att omsätta sin orderbok i planerad takt, öka orderingången samt genomföra de viktiga strategiska projekt som pågår.

### **Utveckla och lansera en bredare produktportfölj med fler Runner-varianten.**

Under 2023 kommer lanseringen av SeaRanger på våra olika geografiska marknader att fortsätta. Likaså kommer en bredare lansering av EIcoDrive att genomföras. EIcoDrive är den helt elektriska drivlina som kan monteras i samtliga plattformar och ersätta tidigare förbränningsmotor. EIcoDrive fyller ett gap i vår portfölj, som tidigare bara erbjudit förbränningsmotorer. Systemet är intressant för kunder som idag är begränsade till följd av olika miljöföreskrifter och regleringar.

Våra konfigurerade X-modeller (GuardRunner X och SeaRanger X) kommer marknadsföras tydligare mot militär, polis och kustbevakning. Ambitionen är att utveckla både befintliga och nya samarbeten för att accelerera marknadsföringen av dessa plattformar.

### **Mer fokuserad försäljning genom att utveckla och aktivera distributörsnätverket.**

Under kommande period kommer vi att fortsätta arbetet med att driva försäljning genom våra befintliga distributörer, samtidigt som vi söker nya lämpliga distributörer på nya geografiska marknader. Genom ett uppdaterat arbetssätt är ambitionen att öka aktiviteten på samtliga marknader.

### **Genomföra en SOLAS-klassificering med stöd av involverade projektpartners.**

Under kommande period kommer arbetet med att nå en SOLAS-klassificering att fortsätta. Under 2022 genomförde vi med externt stöd från Det Norske Veritas (DNV) en planerad förstudie för SOLAS-klassificering av vår produktportfölj. Förstudien som granskade våra möjligheter för att klara ut en certifieringsprocess mynnade ut i ett sammanfattningsvis positivt gensvar. Syftet med projektet är att nå ut till en större marknad och erbjuda våra räddningsbåtar till kunder som kräver SOLAS-klassning, som till exempel den stora shippingsektorn, passagerarfartyg och oljeplattformar.

## **VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET**

- Fusionen av helägda dotterbolaget Safe at Sea Management AB (Organisationsnummer: 556928-3970) påbörjades med syftet att frångå nuvarande koncernstruktur och därigenom förenkla rapporteringen och ytterligare sänka bolagets löpande kostnader.
- Genomförd emission genom Teckningsoptioner av serie TO 1 vilka emitterades i samband med Safe at Seas företrädesemission under fjärde kvartalet 2021. Totalt tecknades 8 410 852 aktier, genom utnyttjande av 8 410 852 Teckningsoptioner vilket motsvarar en nyttjandegrad om cirka 89 procent.

#### HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Order på ett (1) RescueRunner-system av Baltic Workboat, Estland
- Distributörsavtal ingått med Semenanjung Selatan, Malaysia.
- Order på ett (1) GuardRunner X-system av Semenanjung, Malaysia
- Order på ett (1) SeaRanger-system av Fire Technologies, Frankrike
- Order på ett (1) RescueRunner-system av SSRS, Sverige
- Order på ett (1) SeaRanger-system av T3ck Trading, Filipinerna
- Order på ett (1) E-SafeRunner-system till RS, Norge
- Distributörsavtal tecknat med Equipnor AB
- Order på ett (1) SeaRanger X-system till Equipnor AB, Sverige





### EKONOMISK ÖVERSIKT – KONCERNEN

	2022	2021	2020	2019	2018
Kassalikviditet	182,3	169,0	109,1	215,3	183,9
Soliditet, %	68,4	59,0	45,7	64,7	66,5
Rörelsens intäkter, tkr	10 233	11 845	11 315	7 228	10 950
EBIT, tkr	-3 180	-3 135	-520	-4 123	-1 924
Resultat per aktie, kr	-0,117	-0,166	-0,059	-0,435	-0,436

### EKONOMISK ÖVERSIKT – MODERBOLAGET

	2022	2021	2020	2019	2018
Kassalikviditet, %	181,3	168,5	108,0	213,4	181,4
Soliditet, %	68,4	59,1	45,8	64,8	66,6
Rörelsens intäkter, tkr	10 233	11 832	11 315	7 228	10 950
EBIT, tkr	-3 179	-2 874	-519	-4 122	-1 902
Resultat per aktie, kr	-0,117	-0,166	-0,059	-0,435	-0,431

### FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – KONCERNEN TKR

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat kapital inkl. årets resultat
Vid årets början	3 800	23 472	-18 313
Omföring	1 724	2 381	
Årets resultat			-3 237
<b>Vid årets slut</b>	<b>5 524</b>	<b>25 854</b>	<b>-21 550</b>

### FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – MODERBOLAGET TKR

	Antal aktier	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl. årets resultat
Vid årets början	19 206 079	3 800	1 044	23 472	-19 334
Omföring	8 410 852	1 724		2 382	
Årets resultat					-3 235
<b>Vid årets slut</b>	<b>27 616 931</b>	<b>5 524</b>	<b>1 044</b>	<b>25 853</b>	<b>-22 569</b>

### VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:

Moderbolaget

Balanserat resultat

Belopp

-19 333 427 kr

Överkursfond	25 853 971 kr
Årets resultat	-3 235 379 kr
Summa	3 285 165 kr

Överföres i ny räkning 3 285 165 kr

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



## RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		9 323	10 342
Aktiverat arbete för egen räkning		567	1 608
Övriga rörelseintäkter		1 082	220
Förändringar i pågående arbete		-739	-326
		<b>10 233</b>	<b>11 845</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-4 855	-6 550
Övriga externa kostnader	2	-4 151	-3 201
Personalkostnader	3	-4 245	-5 073
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/avyttringar		-162	-156
		<b>-13 414</b>	<b>-14 980</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 180</b>	<b>-3 135</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-59	-50
		<b>-56</b>	<b>-47</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3 237</b>	<b>-3 183</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-3 237</b>	<b>-3 183</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-3 237</b>	<b>-3 183</b>

## BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	3 219	2 652
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	0	0
Goodwill	6	0	0
		<b>3 219</b>	<b>2 652</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	880	355
		<b>880</b>	<b>355</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Depositioner	9	10	5
		<b>10</b>	<b>5</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 109</b>	<b>3 012</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 976	1 637
Förskott till leverantör		0	0
		<b>1 976</b>	<b>1 637</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 356	2 133
Aktuell skattefordran		0	0
Övriga fordringar		348	600
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		235	254
		<b>2 939</b>	<b>2 987</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		5 353	7 545
		<b>5 353</b>	<b>7 545</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 269</b>	<b>12 169</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>14 378</b>	<b>15 181</b>

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		5 524	3 800
Övrigt tillskjutet kapital		25 854	23 472
Annat eget kapital ink årets resultat		-21 550	-18 313
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 828</b>	<b>8 959</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	0
Leverantörsskulder		722	2 759
Förskott från kund		2419	1 314
Aktuell skatteskuld		-13	-18
Övriga skulder		278	1 035
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 143	1 132
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 550</b>	<b>6 222</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>14 378</b>	<b>15 181</b>

## KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN

Belopp i tkr	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat		
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-3 180	-3 135
Erhållen ränta m.m.	-294	-5
Erlagd ränta m.m.	3	3
Betald inkomstskatt	-59	-19
	-101	-101
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-3 631</b>	<b>-3 257</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	-339	345
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-223	-472
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	271	155
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-2 037	274
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	466	1 340
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-5 494</b>	<b>-1 615</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av balanserade utgifter	-567	-1 608
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-940	-170
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	709	295
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-5	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-803</b>	<b>-1 484</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	4 105	8 215
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>4 105</b>	<b>8 215</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-2 191</b>	<b>5 116</b>
Likvida medel vid årets början	7 545	2 429
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>5 553</b>	<b>7 545</b>

## RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		9 323	10 329
Aktiverat arbete för egen räkning		567	1 608
Övriga rörelseintäkter		1 082	220
Förändringar i pågående arbete		-739	-326
		<b>10 233</b>	<b>11 832</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-4 855	-6 550
Övriga externa kostnader	2	-4 150	-2 999
Personalkostnader	3	-4 245	-5 001
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-162	-156
		<b>-13 412</b>	<b>-14 706</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 179</b>	<b>-2 874</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat andelar i dotterföretag		0	-289
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-59	-20
		<b>-56</b>	<b>-306</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3 235</b>	<b>-3 180</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-3 235</b>	<b>-3 180</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-3 235</b>	<b>-3 180</b>

## BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	3 219	2 652
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	0	0
		<b>3 219</b>	<b>2 652</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	880	355
		<b>880</b>	<b>355</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	8	70	70
Depositioner	9	10	5
		<b>80</b>	<b>75</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 179</b>	<b>3 082</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 976	1 637
		<b>1 976</b>	<b>1 637</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 356	2 133
Aktuell skattefordran		0	0
Övriga fordringar		310	562
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		235	254
		<b>2 901</b>	<b>2 949</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		5 346	7 536
		<b>5 316</b>	<b>7 539</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 233</b>	<b>12 122</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>14 402</b>	<b>15 204</b>



Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		5 524	3 800
Fond för utvecklingsutgifter		1 044	1 044
		<b>6 568</b>	<b>4 844</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		25 853	23 472
Balanserat resultat		-19 334	-16 153
Årets resultat		-3 235	-3 180
		<b>3 284</b>	<b>4 139</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 852</b>	<b>8 982</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		722	2 759
Aktuell skatteskuld		-13	-18
Förskott från kund		2 419	1 314
Övriga skulder		278	1 035
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 143	1 132
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 550</b>	<b>6 222</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>14 402</b>	<b>15 204</b>

## KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-3 179	-2 876
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-294	-5
Erhållen ränta m.m.	3	3
Erlagd ränta m.m.	-59	-19
Betald inkomstskatt	-101	-101
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-3 630</b>	<b>-2 998</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	-339	345
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-223	-472
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	271	-58
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-2 037	274
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	466	1 295
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-5 492</b>	<b>-1 614</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av balanserade utgifter	-567	-1 608
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-940	-170
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	709	295
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-5	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-803</b>	<b>-1 484</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	4 105	8 215
Koncernbidrag	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>4 105</b>	<b>8 215</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-2 190</b>	<b>5 118</b>
Likvida medel vid årets början	7 536	2 418
Kvar att fördela	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>5 346</b>	<b>7 536</b>

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

---

Belopp i tkr om inget annat anges.

### **ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER**

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

### **VÄRDERINGSPRINCIPER MM.**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

### **VARULAGER**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in-, först ut-principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

### **FORDRINGAR**

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### **IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Företagen redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmetoden. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagande av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättning att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda

### **AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningar motsvarar 20 % per år för maskiner, inventarier, balanserade kostnader för produktutveckling, varumärken och goodwill.

### **INTÄKTSREDOVISNING**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

### **VARUFÖRSÄLJNING**

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

### **VINSTAVRÄKNING**

Uppdrag på fast räkning avräknas enligt metoden för succesiv vinstavräkning, baserat på färdigställandegrad.

### **UTHYRNING**

#### **Hyrestagare**

Operationella hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella hyresavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimihyresavgifterna, fastställda vid hyresavtalets ingående. Hyresavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår som utgifterna uppkommer.

Samtliga hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

### **ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgiften ger.

Avgifterna på avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad. Obetalda avgifter redovisas som en skuld.

## **INKOMSTSKATT**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader och värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

## **FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA**

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

## **EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som härrör till följd av en inträffad händelse och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Eller, en befintlig förpliktelse till följd av en inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsen storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## **KONCERNREDOVISNING**

### **Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna

tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

## **GOODWILL**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

## **ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNFÖRETAG**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

## **DEFINITION AV NYCKELTAL**

### **Kassalikviditet**

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

### **Soliditet**

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (20,6 %) i förhållande till balansomslutningen.

### **Rörelseresultat (EBIT)**

Resultat före finansiella poster och skatt.

### **Vinst per aktie**

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

### **Bruttomarginal**

Nettoomsättning minus materialkostnad dividerat med nettoomsättning

## NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Frejs Revisorer AB</i>				
Revisionsuppdrag	51	62	51	62
Övriga tjänster	5	1	5	1
<b>Summa</b>	<b>56</b>	<b>63</b>	<b>56</b>	<b>63</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Män	5	4	5	4
Kvinnor	1	2	1	2
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Styrelse och VD	1 121	1 272	1 121	1 272
Övriga anställda	1 767	2 232	1 767	2 160
<b>Summa</b>	<b>2 888</b>	<b>3 504</b>	<b>2 888</b>	<b>3 423</b>
Sociala kostnader	808	1 091	808	1 091
Pensionskostnader styrelse och VD	225	202	225	202
Pensionskostnader övriga	101	108	101	108
<b>Summa</b>	<b>1 134</b>	<b>1 401</b>	<b>1 134</b>	<b>1 401</b>

#### NOT 4 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärde</b>				
- Vid årets början	4 966	3 358	4 966	3 358
- Årets avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
- Årets aktiveringar	567	1 608	567	1 608
<b>Summa</b>	<b>5 533</b>	<b>4 966</b>	<b>5 533</b>	<b>4 966</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-2 314	-2 314	-2 314	-2 314
- Återföring avskrivningar	0	0	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan	-0	-0	-0	-0
<b>Summa</b>	<b>-2 314</b>	<b>-2 314</b>	<b>-2 314</b>	<b>-2 314</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 219</b>	<b>2 652</b>	<b>3 219</b>	<b>2 652</b>

#### NOT 5 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN M.M.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	221	221	221	221
- Omklassificering	0	0	0	0
- Nyanskaffningar	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>221</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-221	-214	-221	-214
- Omklassificering	0	0	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-0	-7	-0	-7
<b>Summa</b>	<b>-221</b>	<b>-221</b>	<b>-221</b>	<b>-221</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## NOT 6 GOODWILL

	KONCERNEN 2022-12-31	KONCERNEN 2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
- Vid årets början	2 150	2 150
- Nyanskaffningar	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 150</b>	<b>2 150</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
- Vid årets början	-2 150	-2 150
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	0	0
<b>Summa</b>	<b>-2 150</b>	<b>-2 150</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	583	634	583	634
- Nyanskaffningar	940	170	940	170
- Avyttringar/utrangeringar	-293	-222	-293	-222
	<b>1 230</b>	<b>583</b>	<b>1 230</b>	<b>583</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-227	-166	-227	-166
- Avyttringar/utrangeringar	40	89	40	89
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-162	-150	-162	-150
<b>Summa</b>	<b>-350</b>	<b>-227</b>	<b>-350</b>	<b>-227</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>880</b>	<b>355</b>	<b>880</b>	<b>355</b>

## NOT 8 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	MODER-BOLAGET		MODER-BOLAGET	
	2022-12-31		2021-12-31	
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början		70		70
- Nedskrivning		0		0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>70</b>		<b>70</b>
<b>Dotterbolag</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>I procent</b>	<b>Redovisat värde</b>	
Safe at Sea Management AB, 566928-3970, Göteborg	500	100	70	

Inga transaktioner har skett med dotterbolaget under året.

## NOT 9 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	5	0	5	0
- Nyanskaffningar	5	5	5	5
- Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>5</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

## NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	3 250	3 250	3 250	3 250
<b>Summa</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>
Övriga eventalförpliktelser	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

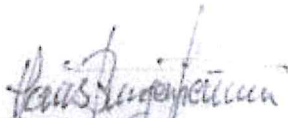
## NOT 11 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRET

Företaget påverkas av den pågående konflikten i Ukraina utifrån finansiell oro på marknaden. Det råder osäkerhet och de finansiella effekterna kan inte kvantifieras i nuläget. Troligtvis kommer företaget att påverkas i form av högre råvarupriser men kan även innebära negativa effekter på längre sikt.

Fusionen av helägda dotterbolaget Safe at Sea Management AB (Organisationsnummer: 556928-3970) registrerades i januari 2023.

## UNDERSKRIFTER

Hisings Backa 2023-05-02



Hans Bergenheim  
Ordförande



Kaj Lehtovaara



Erik Johansson



Magnus Forsbrand



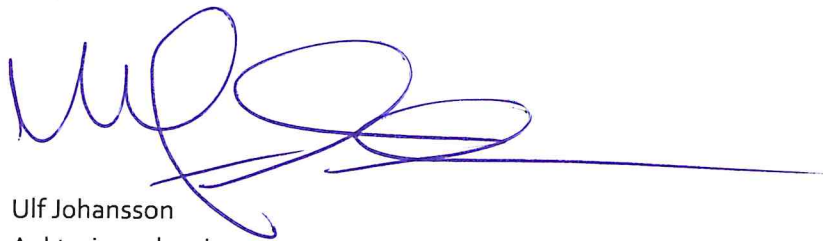
Henrik Härtman



Marianne Wittborn

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 maj 2023

**Frejs Revisorer AB**



Ulf Johansson  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Safe at Sea AB (publ)  
Org.nr 556713-7947

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Safe at Sea AB (publ) för räkenskapsåret 2022.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna .

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per 2022-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen*

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

A handwritten blue checkmark.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Safe at Sea AB (publ) för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorers ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorers ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

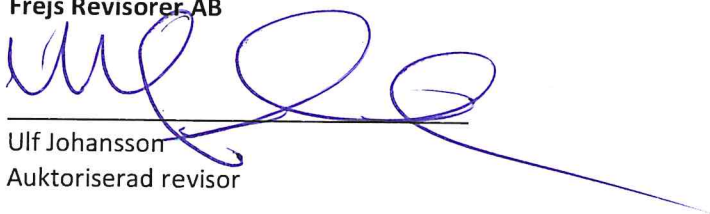
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2023-05-08

**Frejs Revisorer AB**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Ulf Johansson", written over a horizontal line.

Ulf Johansson  
Auktoriserad revisor